

# KÜBA PAZAR BİLGİLERİ



T.C.  
Ticaret Bakanlığı  
Uluslararası Anlaşmalar ve Avrupa Birliği  
Genel Müdürlüğü

**HAVANA BÜYÜKELÇİLİĞİ**  
**Ticaret Müşavirliği**

**İÇİNDEKİLER**

1. DIŞ TİCARET POLİTİKASI VE UYGULAMALARI .....	3
2. PAZARIN ÖZELLİKLERİ .....	19
3. ÖNEMLİ SEKTÖRLER .....	22
4. PAZARDA DİKKAT EDİLMESİ GEREKEN HUSUSLAR VE DİĞER BİLGİLER .....	30
5. ŞİRKET KURULUŞU VE İŞ YAPMA İLE İLGİLİ BİLGİLER .....	35

# HAVANA BÜYÜKELÇİLİĞİ

## Ticaret Müşavirliği

### 1. DIŞ TİCARET POLİTİKASI VE UYGULAMALARI

#### 1.1.Dış Ticaret Mevzuatı (İthalat ve İhracat Rejimi)

Rejimi dolayısıyla Küba ekonomisi büyük oranda dışa kapalı, merkezi bir ekonomidir. Küba dış ticaretinde karşı karşıya olunan zorlukların başında, ABD'nin bu ülkeye yönelik uyguladığı mali, ekonomik ve ticari yaptırımlar sebebiyle uluslararası ticari bankaların Küba'ya yönelik kredi işlemleri ve para transferlerinde olumsuz bir tutum takınmaları gelmektedir.

Küba'da Batılı şirketler ile ortak yatırım şeklinde faaliyette bulunmaya izin veren ve 28 Haziran 2014 tarihinde yürürlüğe giren, yabancı yatırım kanunu (2014/118 No'lu yasa), 2011 yılında kabul edilmiş "Ekonomik ve Sosyal Politika Rehberi" çerçevesinde, ekonomi ve ticareti yeniden yapılandırmak ve daha fazla yabancı sermaye çekmek amacıyla düzenlenmiştir. Söz konusu yasa yabancı yatırımlar için vergi kolaylıkları sağlarken aynı zamanda politik, sosyal ve yasal istikrar, genişleyen pazarlara yakınlık ve merkezi coğrafi konum gibi olanakları sunarak yasal bir çerçeve içinde yabancı yatırımın ilgisini çekmeyi amaçlamaktadır.

Küba'daki yatırım projelerinin %50'den fazlası AB ülkelerinden gelmektedir. İspanya; turizm, hafif sanayi, finansal hizmetler, gıda sanayi, çimento vb. gibi çok çeşitli sektörlerde ana yatırımcıdır. Kanada geleneksel olarak turizm, enerji ve maden sektörlerinde yatırım yapan bir diğer önemli yatırımcı ülkedir. Bunun dışında Çin ve Rusya diğer yatırımcı ülkeler olarak ön plana çıkmaktadır.

Öte yandan Küba'da farklılaştırılmış bir ithalat rejimi olmamakla birlikte, Dış Ticaret ve Yabancı Yatırım Bakanlığı tarafından verilen bir ithalat lisansının varlığı aranmaktadır. Çoğu durumda bu lisanslar, sınırlı sayıda Küba devletine ait şirketlere ve ortak girişimlere verilmektedir, böylece bu lisansa sahip olmayan diğer kamu veya özel şirketlerin, yetkili ithalatçılar aracılığıyla ithalat yapması sağlanmaktadır. Dolayısıyla ithalat kanallarının yabancı şirketler eliyle yürütülmesini oldukça sınırlı hale getirmektedir.

Küba Devleti ile ortak girişim veya uluslararası ekonomik birlik içinde yer alan ve lisansı yalnızca kendi üretimleri için gerekli girdileri kapsayan şirketler dışında, Küba'da ticari kuruluş olsun veya olmasın hiçbir yabancı şirketin ithalat lisansı yoktur. Buna karşın 2013 yılında onaylanan Mariel Özel Geliştirme Bölgesi'nde (ZED Mariel) yer alan ve özel gümrük rejimine sahip firmalar doğrudan ithalat yapma yetkisine sahiptir. Mariel'de sadece üretim amaçlı şirketlerin kurulmasına izin verilirken, dağıtım ve depolama amaçlı faaliyetlere izin verilmemektedir. Mariel'de faaliyet gösteren şirketlerin üretim ve yatırım için gerekli ekipman

## HAVANA BÜYÜKELÇİLİĞİ Ticaret Müşavirliği

ve makineleri prensip olarak tarifelerden muaf olmak üzere ithal edebilmeleri mümkündür. Hammadde ithal edilmesi söz konusu olduğunda, nihai ürünün ihraç edilmesi kaydıyla vergi iadesi söz konusudur. Aynı şekilde kurulum ve montaj hizmetinin gerekli olması halinde, izne dahil edilmesi şartıyla bunlar da vergiden muaf tutulabilmektedir. Genel olarak ZED Mariel'de yabancı bir şirketin kurulması oldukça zaman almakta ve zor koşullara tabidir, çünkü prensip olarak şirketin çalışacağı birçok koşulun devletle müzakere edilmesi gerekmektedir.<sup>1</sup>

MINCEX tarafından uygulanan 118 sayılı Kanununun X. Bölümü'nün 26.1 Maddesi, her türlü yatırımın, ilgili hükümlere uygun olarak, yerleşik olan veya ithalat ve ihracat izni olan yabancı şirketler operasyonlar için gerekli olan her şeyi doğrudan ithal etme ve ihraç etme hakkına sahip olmaktadır. Ticari kayıtlı şirketin doğrudan ithalat ve ihracat işlemleri, yetki verilen ürünlerin kodunu onaylayan MINCEX üzerinden gerçekleştirilir. Dolayısıyla, yabancı yatırım yapanların böyle bir belgeyi temin etmeleri halinde makine ve teçhizatlarını ve yapı malzemelerini yurtdışından ithal etmeleri mümkün olmaktadır. Bunları elde etmenin uygulamadaki en çarpıcı örneği ise halen inşaat çalışmaları sürdürülen büyük otel inşaatlarında gözlenen ve yabancı sermayeli firmaların Kübalı devlet kurumları ile yapmış oldukları konsorsiyum anlaşmaları dahilinde oluşturdukları işbirlikleridir.

Diğer taraftan, Küba'da yerleşik olamayan yabancı şirketlerin ihracat ve ithalat işlemlerinde ulusal kurumlarla ticari faaliyetlerde bulunmak için Küba'da ön kayıt yaptırması gerekmemektedir. Yabancı şirketler Küba'da yerleşik şirket temsilcisi adına, herhangi bir ofis açmalarına gerek olmaksızın, anlaştıkları ilgili sektör devlet kuruluşu vasıtasıyla ihracat ve/veya ithalat izinlerini alabilmektedir. Ülkede ithalat kotası bulunmamaktadır. Ülkeye giren tüm ürünler Gümrüğe beyan edilerek, incelemeye tabi tutulur. İthalat ve ihracat yasakları Dünya Ticaret Örgütü XX. Maddesine göre yapılmaktadır. Sağlık ve Bitki Sağlığı Yönetmeliği FAO ve DTÖ gibi uluslararası kuruluşlara ve uluslararası anlaşmalara göre düzenlemektedir.

Bununla birlikte, söz konusu mal ve hizmetlerin uluslararası piyasa koşullarına uygun olması koşuluyla, ulusal pazarda alımları teşvik edilmekte ve istenilmektedir. Örneğin inşaat sektörü yatırımlarında kullanılacak malzemeler kesin olarak yerli pazardan temin edilmesi şartı koşulmaktadır. Şirket kurulumlarından ulusal devlet kurumları ile Ortak Sermayeli şirketler bu işlemleri doğrudan yerli ortağının MINCEX'ten (Dış Ticaret ve Yatırım Bakanlığı) almış

---

<sup>1</sup> [Informes de Secretaría:Guía de País \(icex.es\)](http://informes.de.secretaria.guia.de.pais.icex.es)

**HAVANA BÜYÜKELÇİLİĞİ**  
**Ticaret Müşavirliği**

olduğu izinler vasıtasıyla gerçekleştirilirken, %100 yabancı sermayeli şirketler bu uygulamadan istisna olup, Küba Ticaret Odası'na bağlı olarak işlemleri yürütülmektedir.

Dış Ticaret Mevzuatına (ithalat ve ihracat) 2018 yılında (Kanun 2018/170)1 Dış Ticaret ve Yatırımlar Bakanlığı (MINCEX) tarafından yapılan düzenleme ile tüm firmaların Küba'da iş yapabilme koşullarını düzenlemektedir. Buna göre; söz konusu mevzuatın amaçları bakımından, teşebbüsler, yetkili kurumsal amaca yönelik olarak işlemlerini (ihracat ve ithalat) yerine getirirken, söz konusu ürünlerin ihracat ve ithalatını gerçekleştirme yetkisine sahip aşağıdaki tüzel kişilikler olarak şu şekilde sınıflandırılmaktadır:

- a) Devlet şirketleri;
- b) Yüzde yüz Küba sermayesine sahip ticari şirketler;
- c) Yabancı ortak girişimler;
- d) Uluslararası ekonomik ortaklık sözleşmelerine taraf olan yatırımcılar;
- e) Yüzde yüz (%100) Yabancı Sermaye Şirketleri.

Yabancı ortak girişimler, uluslararası ekonomik ortaklık sözleşmeleri yatırımcıları ve Yabancı Yatırım Kanunu (325/2014 Sayılı) kapsamında ülkede kurulmaya ve faaliyet göstermeye yetkili %100 yabancı sermaye şirketleri ithalat ve doğrudan ihracat hakkına kendiliğinden sahiptirler.

Bununla birlikte 2000 yılında yayımlanan 203 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede ticari marka (trademark), ticari isimler, uluslararası standartlarla ilgili ayırıcı işaretleri kapsayan düzenlemeler mevcuttur.

Yabancı yatırımların teşviki ve düzenlenmesine ilişkin diğer ilgili mevzuat ise aşağıdaki gibi sıralanabilir;

- 325/2014 Sayılı Karar: “Yabancı Yatırım Yönetmeliği Bakanlar Kurulu Kanunu,
- Küba Merkez Bankası'nın (Banco Central de Cuba) 46/2014 ve 47/2014 sayılı Kararları,
- Maliye ve Fiyatlar Bakanlığı'nın (Ministry of Finances and Prices) 535/2014 sayılı Kararı,
- Ekonomi ve Planlama Bakanlığı'nın 920/2014 Sayılı Kararı,
- 7567 Sayılı Bakanlar Konseyi Anlaşması,

## HAVANA BÜYÜKELÇİLİĞİ Ticaret Müşavirliği

- “Yabancı Yatırımların Düzenlenmesi Kanunu” yönetmeliğinde Bakanlar Kurulunun 347/2018 Sayılı Kararnamesi ile yapılan değişiklik,
- Dış Ticaret ve Yatırım Bakanlığı'nın 206/2018 ve No. 207/2018 sayılı Kararı,
- Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığının 16/2018 sayılı Kararı.

Küba Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmasını (ÇVÖA) Avusturya, Barbados, Çin, İspanya, Portekiz, Katar, Rusya, Venezuela, Vietnam, İtalya, Lübnan, Ukrayna ve Türkiye ile imzalamış olup, halihazırda Cezayir, Arjantin, Belarus, Belçika, Hırvatistan, Fransa, Hollanda, Hindistan, Kuveyt, Malezya, Güney Afrika ülkeleri de müzakereler devam etmektedir.

Küba Cumhuriyeti Devleti ayrıca 63 ülke ile Yatırımların Karşılıklı Teşviki ve Korunması Anlaşması imzalamıştır. Türkiye Küba ile Yatırımların Karşılıklı Teşviki ve Korunması Anlaşmasını 1997 yılında imzalamış ve 1999 yılında Resmi gazetede yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Bununla birlikte söz konusu anlaşma güncellenerek 13.03.2024 tarihinde yeniden imza altına alınmıştır.

### 1.2.Gümrük Vergileri

Küba tarife sistemi, 124/90 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile onaylanmış ve mevcut tarifeleri belirleyen Maliye ve Fiyatlar Bakanlığı ile Dış Ticaret Bakanlığının 1/2021 sayılı Ortak Kararı ile yürürlüğe girmiştir. DTÖ üyesi ülkeler için ortalama tarife yüzde 10 civarında olup, ancak bazı hassas ürünlerin yerli üretimi söz konusu olduğunda daha yüksek oranlar uygulanmakta ve bu oranlar yüzde 30'a ulaşabilmektedir. Ayrıca Küba ile bazı ülkeler arasında, çoğu durumda bazı ürünler için sıfır gümrük tarifesi anlamına gelen tercihli anlaşmalar da mevcuttur.<sup>2</sup>

ZED Mariel bir Serbest Ticaret Bölgesi değildir. Bu nedenle, Mariel'de üretilen her şey ulusal bir ürün olarak kabul edilir ve ulusal topraklarda Küba tüzel kişiliklerine satılabilir (gerçek kişilere doğrudan satışlara izin verilmez). İhracata yönelik ürünler için özel rejimler öngörülmesine rağmen, uygulanabildiği takdirde tarifeler, implante edilen şirketler tarafından ödenecektir. ZED Mariel Bölgesinde yerleşik bir yabancı sermayeli şirkete uygulanan vergi indirimleri ve kolaylıklara baktığımızda; gelir vergisinde 10 yıllık bir muafiyet olduğu gözlenmektedir. Küba Cumhuriyeti Devleti Maliye ve Fiyatlar Bakanlığı, bu dönemi ülke için stratejik öneme sahip olabilecek projeler için uzatabilir. Söz konusu süre bitiminde ise Gelir

<sup>2</sup> [Legalis - Resolución Conjunta 1 de 2021 de Ministerio de Finanzas y Precios, Ministerio del Comercio Exterior y la Inversión Extranjera \(eltoque.com\)](https://www.legalis.com.ar/Resolucion-Conjunta-1-de-2021-de-Ministerio-de-Finanzas-y-Precios-Ministerio-del-Comercio-Exterior-y-la-Inversion-Extranjera-eltoque.com)

## HAVANA BÜYÜKELÇİLİĞİ Ticaret Müşavirliği

Vergisi %12 olarak uygulanmaktadır. Yatırımcıların ayrıca yeniden yatırımlara ayırdıkları gelirleri ise gelir vergisinden her zaman muaftır. Diğer taraftan yine aynı bölgede yatırım yapan yabancı sermayeli şirket, işgücü temin etme vergisinden muaf iken, ücretli işgücü kullanan tüzel kişiler sosyal sigorta ödemeleri için %14 oranında bir vergi oranı uygulamasına tabidir. Mal ve hizmet satın alınmasında alınan vergiden yabancı sermayeli şirketler ilk yıl muafırlar. Birinci yıldan sonra şirketler %1 gibi çok düşük düzeyde bir vergiyi mal ve hizmet satın alımlarında ödemek zorundadırlar. Ayrıca, söz konusu Bölgede kurulmuş olan Uluslararası Ekonomik Ortaklık Sözleşmesi ile kurulmuş olan Şirketler, otel hizmetleri, üretim veya hizmet yönetimi gibi satın alınan profesyonel hizmetlere ödenmesi gereken bu vergiden tümüyle muafırlar.

Son dönemde devlet tarafından döviz likiditesinin sınırlandırılması ve ABD Hükümeti tarafından uygulanan ekonomik, ticari ve mali yaptırımların artan baskılarına karşın, özellikle gıda ürünlerinin ithalatında belirgin bir artış gözlemlenmektedir.

İthalatta Gümrük Vergisi ödenmesinde indirim yapılmasını öngören Maliye ve Fiyatlar Bakanlığı'nın 15 Ocak 2024 tarih ve 7 Sayılı Kararıyla üretim süreçlerine yönelik hammadde, girdi ve ara malları ile gıda üretimi ve tarımsal üretime odaklanan malların vergi oranları yüzde elli (%50) oranında azaltılmıştır.<sup>3 4</sup>

### 1.3.İç Vergiler ve Oranları

113/2012 sayılı Kanun, Küba Cumhuriyeti Vergi Sisteminin dayandığı vergileri, ilkeleri, normları ve genel prosedürleri belirlemektedir.<sup>5</sup>

Gelir vergisi; Yıllık Bütçe Kanununda veya Maliye ve Fiyatlar Bakanlığı mevzuatında düzenlenen özel limitlerin konulduğu, elde edilen gelirin yüzde on'una (%10) tekabül eden vergi türüdür.

Kurumlar vergisi; Şirketin kârı üzerinden yüzde otuz beşe (%35) kadar uygulanan vergi türüdür.

Satış vergisi; Tamamen veya kısmen Küba'da alınıp satılan, ithal edilen veya üretilen, kullanıma ve tüketime yönelik malların satışından alınan vergidir. Ürünleri perakende satış şeklinde pazarlayan yasal olarak yetkili gerçek kişiler, yapılan satışların toplam değeri

<sup>3</sup> [REGLAMENTO GENERAL SOBRE LA ACTIVIDAD DE IMPORTACION Y EXPORTACION | Juriscuba](#)

<sup>4</sup> [MFP | Noticia \(gob.cu\)](#)

<sup>5</sup> [goc-2021-es1.pdf \(gob.cu\)](#)

## HAVANA BÜYÜKELÇİLİĞİ Ticaret Müşavirliği

üzerinden yüzde on (%10) oranında vergi uygulanır. Toptan satış esasına göre mal ticaretine yetkili tüzel kişiler, toplam satış tutarı üzerinden yüzde iki (%2) oranında vergi uygulanır.

Hizmetler Vergisi; Gerçek kişiler, sunulan hizmetlerden elde ettikleri gelirin toplam değeri üzerinden yüzde on (%10) oranında vergi uygulanarak öderler. Toptan satış esasına göre mal pazarlamaya yetkili tüzel kişiler, toplam satış tutarı üzerinden yüzde iki (%2) vergi oranı uygulanır.

Konut Sahipliği Vergisi; Vergi, vergilendirilen mülkün değerine yüzde iki (%2) vergi oranı uygulanarak belirlenir.

Tarım Arazisi Sahipliğine İlişkin Vergi; Verginin hesaplanmasında vergi mükellefleri arazinin kategorisine bağlı olarak aşağıdaki vergi oranlarını uygular:

Arazi kategorisi Küba pesosu (CUP) cinsinden vergi oranı

1. Kategori hektar başına 120.00
2. Kategori hektar başına 90.00
3. Kategori hektar başına 60.00
4. Kategori hektar başına 30.00

Kara Ulaşım Vergisi; Kara taşımacılığında kullanılan motorlu ve hayvansal taşıtların mülkiyeti veya zilyetliği için bir belirlenen vergi türüdür.

Tekne Sahipliğine İlişkin Vergi; Ulusal topraklarda kayıtlı deniz, göl ve nehir taşıtlarının mülkiyeti veya zilyetliği için belirlenen bir vergidir.

Gemilerin sahipleri veya zilyetleri bu vergiyi aşağıdaki miktarlarda öderler:

- a) sportif balıkçılık ve rekreasyon amaçlı mekanik sevk gemileri, seksen peso (80,00);
- (b) ticari balıkçılık ve kendi kendine beslenme amaçlı mekanik sevk gemileri, otuz peso (30,00)
- (c) araştırma amaçlı mekanik sevk gemileri, on beş peso (15.00).
- d) yolcu taşıma amaçlı mekanik sevk gemileri, kırk peso (40,00);
- e) ormancılık, arıcılık veya diğer ticari faaliyetlere yönelik mekanik sevk gemileri, yirmi beş peso (25,00);

**HAVANA BÜYÜKELÇİLİĞİ**  
**Ticaret Müşavirliği**

f) spor balıkçılığı ve eğlence amaçlı balıkçılık amaçlı kürekli tekneler veya yelkenli tekneler, altmış peso (60,00);

g) ticari balıkçılık için kürekli veya yelkenli tekneler, yirmi peso (20,00).

Veraset ve İntikal Vergisi;

a) Noter tasdiki ile yapılan veya idari veya adli kararlarla elden çıkarılan, kamu siciline tabi taşınmaz veya şahsi malların mülkiyetinin veya bunlar üzerindeki diğer hakların devri ve borçların ödenmesine ilişkin kararlar, mülkün veya edinilecek hakkın değeri üzerinden yüzde dört (%4).

b) konut takaslarında vergi oranı, her bir takas eden tarafça edinilen mülkün güncellenmiş değeri üzerinden yüzde dört (%4) olacaktır;

c) Evlilik birliği mal topluluğunun tasfiyesi halinde yüzde bir (%1) oranındadır.

Damga Vergisi; Bu Kanun'un 4 No'lu Ek'inde belirtilen sertifika, prosedür ve lisanslara ilişkin kamuya ait belgeler üzerinden alınacak vergi kanunla düzenlenmiştir.

İşgücü Kullanım Vergisi; İşgücü Kullanımı Vergisinin vergi oranı, bu Kanunun yürürlüğe girmesiyle birlikte aşağıdaki kurallara uygun olarak kademeli olarak azalır.

(a) ilk yıl boyunca yüzde yirmi (%20);

b) ikinci yıl boyunca yüzde on beş (%15);

c) üçüncü yıl boyunca yüzde on iki (%12);

d) dördüncü yıl boyunca yüzde on (%10); Ve

e) Beşinci yıl ve sonrasında yüzde beş (%5).

Plajların Kullanımı veya İşletilmesi Vergisi; Vergi, üç ayda bir, ödemeye yükümlü kişinin mali ikametgahında bulunan banka şubeleri veya bu amaçla faaliyet gösteren diğer ofislerde ödeme dönemini takip eden on beş (15) takvim günü içinde ödenecektir.

Koyların Kullanılması Vergi; Vergi, ödemenin yapılacağı ayı takip eden ayın ilk on beş (15) takvim günü içinde vergi mükellefinin mali ikametgahına karşılık gelen banka şubelerine ödenecektir.

## HAVANA BÜYÜKELÇİLİĞİ Ticaret Müşavirliği

Orman Kaynaklarının ve Yabani Faunanın Kullanımı ve İşletilmesi Vergisi; Gerçekleştirilen faaliyete bakılmaksızın yabani fauna, Doğal ve yapay orman kaynaklarının kullanılması ve işletilmesi için konulan vergi türüdür

Vergi oranı, faaliyet ve tür grupları ve çeşitlerine ile miktar veya yüzdelere göre 113 Nolu yasanın Ek 6'sında belirlenmiştir.

Karasuların Kullanım Hakkına İlişkin Vergi; Bu vergi, vergi mükellefinin ikametgahında bulunan her bölgedeki Su Kullanım Şirketlerinin ofislerinde, kararlaştırılan dönemi takip eden on beş (15) takvim günü içinde aylık olarak ödenecektir.

### **1.4.Ürün Standartları ile İlgili Uygulamalar**

Ürünlerin homologasyonu ve standardizasyonu, Bilim, Teknoloji ve Çevre Bakanlığı'na (CITMA) bağlı bir devlet kurumu olan Ulusal Standardizasyon Ofisi<sup>6</sup> aracılığıyla koordine edilmektedir. Ulusal Standardizasyon Ofisi, standardizasyon ve kalite faaliyetlerinde ülkeyi uluslararası ve bölgesel kuruluşlar nezdinde temsil eder ve Küba'nın bu kuruluşların ve uluslararası kuruluşların standartlarının geliştirilmesine ve benimsenmesine katılımını kontrol eder.

### **1.5.Test Etme, Muayene ve Belgelendirme**

Yetkili kuruluşlar, kendileri tarafından oluşturulan Mal Muayene Prosedürü uyarınca periyodik olarak veya yılda en az iki kez bir analiz gerçekleştirir.<sup>7</sup>

Talep edilen denetimlerin sıklığı, ithalat, ihracat ile ilgili risklere, Küba Cumhuriyeti'nde veya varış ülkelerinde oluşturulan teknik düzenlemelere ve tedarikçi veya sağlayıcılar tarafından yürütülen kontrollerin güvenilirliğine uygun olmalıdır.

Toplam sevkiyatların denetime tabi tutulacak yüzdesi, hedeflenen amaca göre belirlenir, gerekirse ürünün son kullanıcısı veya müşterisi ile denetlenecek unsurlar hakkında istişarede bulunulur.

Ürünlerin kalite kontrol talebinin gerçekleştirilmesinde yetkili kuruluş aşağıdaki hususları dikkate alır:

(a) Ürünlerin doğru tanımını belirlemek, sözleşmelerde mutabakata varılan teknik gerekliliklere ve kalite spesifikasyonlarına uygunluğu doğrulamak ve ayrıca diğer zorunlu

<sup>6</sup> [www.ncnorma.cu](http://www.ncnorma.cu)

<sup>7</sup> [R\\_30\\_de\\_2018\\_-\\_MINCEX\\_-\\_GOC-2018-EX23.pdf \(gob.cu\)](#)

**HAVANA BÜYÜKELÇİLİĞİ**  
**Ticaret Müşavirliği**

teknik gerekliliklere uygunluğunu doğrulamak için gerekli hususlarda kalite denetimi talep edilir.

b) Tasarlanan muayene faaliyetleri, numune alınmasını ve yürürlükteki uluslararası veya ulusal standartlar esas alınarak yapılan analiz, test ve ölçümleri kapsar.

c) Analiz için gerektiğinde akredite test yöntemlerine sahip ve yetkili otoriteler tarafından tanınan laboratuvarlardan yararlanılır; akredite test yöntemleri gerekmiyorsa akreditasyon sürecindeki test veya ulusal veya uluslararası düzeyde tanınan geleneksel testler kullanılır.

d) Gıdalarda, yürürlükteki mevzuat hükümlerinin ve kuruluşlarca denetim prosedürlerinin dikkate alındığı analizlerin yapılması zorunludur.

Ürünlerin miktar veya ağırlığına ilişkin inceleme talebini yerine getirmek için yetkili kuruluş aşağıdaki hususları dikkate alır:

a) Yetkili kuruluş, faturada veya sözleşmede belirtilen diğer belgede belirtilen miktar veya ağırlığa uygunluğunu belirlemek amacıyla, uygun durumlarda malın ağırlığının, paket sayısının ve genel olarak miktarının doğrulanmasını talep eder.

b) Ölçü aletlerinin Yetkili Otoritenin metrolojik onayına sahip olduğunun doğrulanmasını zorunludur.

c) Eksik ağırlık veya ürün miktarlarının tekrarlanması durumunda, bu tür eksikliklerin nedenlerinin belirlenmesini kolaylaştırmak amacıyla kuruluş, denetime tabi tutulacak miktarda yüzdesel bir artış talep edilmektedir. Sonuç olarak, ağırlıkla veya diğer birimlerde eksiklik geçmişi olan beyan edilen mallar zorunlu tartıya tabi tutulacaktır.

Yetkili kuruluş, malların durumunun incelenmesi talebinde bulunurken aşağıdaki hususları dikkate alır:

(a) Muayene, konteyner ve/veya ambalajın dış durumunun yanı sıra sızdırmazlığını, etiketini, işaretini, uluslararası koruma işaretlerini, temizliğini veya diğer gereklilikleri doğrulamak ve ayrıca ürünlerin hasar görüp görmediğini, nakliye için koruma, taşıma ve depolamanın yeterli olup olmadığını doğrulamak için talep edilir.

b) Sağlık, sanitasyon, güvenlik, çevre ve bireysel tüketiciler üzerinde doğrudan etkisi olan çabuk bozulan, soğutulmuş ürünlerin korunmasına, hazırlanma ve son kullanma tarihlerine özel dikkat gösterilir.

**HAVANA BÜYÜKELÇİLİĞİ**  
**Ticaret Müşavirliği**

Yetkili Kuruluşlar;

Bitki Sağlığı Müdürlüğü (DSV),

Hayvan Sağlığı Müdürlüğü (DSA),

Ulusal Standardizasyon Ofisi,

Liman Deniz Taşımacılığı İş Grubu (Grupo Empresarial del Transporte Marítimo Portuario),

Ulusal Hijyen, Epidemiyoloji ve Mikrobiyoloji Enstitüsü (INHEM),

İlaç, Ekipman ve Tıbbi Cihazların Devlet Kontrol Merkezi (CECMED),

Çevre Düzenleme ve Nükleer Güvenlik Dairesi (ORASEN),

Ulusal Hidrolik Kaynaklar Enstitüsü Denetim Müdürlüğü (DIINRH),

İletişim Bakanlığı (MINCOM).

**1.6.Ambalaj, Paketleme ve Etiketleme**

Ülkedeki kapların ve ambalajların tasarımı, üretimi, ticarileştirilmesi, ithalatı ve kullanımına ilişkin zorunlu gereklilikler 71/2022 sayılı Karar ile düzenlenmektedir. 128 Sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan söz konusu karar, yurt içi tüketime veya ihracata yönelik kap ve ambalajlara ilişkin olarak anılan faaliyetleri yürüten gerçek ve tüzel kişilerin uyması gereken teknik düzenlemeleri belirlemiştir.<sup>8</sup>

Kararda yer alan gereklilikler, insan yaşamının ve çevrenin korunmasının yanı sıra kapların ve ambalajların amacı ve güvenliği konusunda tüketicileri yanıltabilecek uygulamaların önlenmesini amaçlamaktadır.

Sanayi Bakanlığı'na (MINDUS) bağlı Ulusal Konteyner ve Ambalaj Merkezi, endüstriyel kalkınmaya yönelik politikaların uygulanmasından sorumlu kurum olarak, Konteyner ve Ambalaj Üretim Endüstrilerinin Geliştirilmesi Politikasını yürütmektedir.

71/2022 sayılı Karar ayrıca, Yönetmelik ve diğer mevzuat hükümlerine uygunluğun güvence altına alınması amacıyla resmi veya işlevsel kontrol faaliyetleri, devlet teftişleri ve denetimleri düzenlemektedir. Söz konusu faaliyetler Sanayi Bakanlığı Denetim Müdürlüğü,

---

<sup>8</sup> [Legislación de envasado en Cuba - Cómo envasar \(comoenvasar.com\)](http://legislaciondeenvasadoencuba.com)

## HAVANA BÜYÜKELÇİLİĞİ Ticaret Müşavirliği

Ulusal Konteyner ve Paketleme Merkezi, Bilim, Teknoloji ve Çevre Bakanlığı ve Küba Cumhuriyeti Genel Denetleme Dairesi tarafından yürütülmektedir.

Kap ve ambalaj üreticileri için 71/2022 sayılı Karar, üretim operasyonlarının iyi üretim uygulamalarına ilişkin genel standartlara dayalı olmasını ve etkili kalite yönetim sistemlerinin uygulanmasını sağlamaları gerektiğini şart koşturmaktadır.

Buna ek olarak MINDUS, ambalajlama faaliyetinde yer alan tüm aktörlerin ambalajı uygun şekilde yeniden kullanımına ve geri dönüşümüne olanak tanıyacak ve çevre üzerindeki etkisini en aza indirecek şekilde tasarlamasını, üretmesini, pazarlamasını ve kullanmasını talep etmektedir.

### **1.7. Teknik Engeller**

#### **1.7.1. Kalite Altyapısı**

Ulusal Standardizasyon Ofisi (NC), Küba Cumhuriyeti'nin Ulusal Standardizasyon Ajansı'dır ve ülkeyi uluslararası ve bölgesel standardizasyon örgütleri önünde temsil eder. Amacı, hem devlet hem de devlet dışı sektör tarafından, hem ulusal hem de ithal olarak sunulan, belirlenmiş gereklilikleri karşılayan ürün ve hizmetlerin güvenli, zararsız ve tüketicileri memnun edici olması konusunda tüketiciyi korumak, yürürlükteki standartlar, diğer normatif belgeler ve diğer düzenlemelerle uyumluluk sağlamaktır.

8/2020 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin amacı, Standardizasyon, Metroloji, Belgelendirme, Akreditasyon ve Kalite Devlet Denetimi sistemlerinin etkili bir şekilde örgütlenmesini ve işleyişini düzenleyen normları oluşturmak; Ulusal Kalite Altyapısını güçlendirmek; teknolojik disiplini, verimliliği, rekabet gücünü, kültürü ve halkın yaşam kalitesini artırmak ve ayrıca ticaret ve hizmetleri güçlendirmektir.

8/2020 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede oluşturulan düzenlemeler, Standardizasyon, Metroloji ve Kalite faaliyetlerinin uyumlu bir şekilde geliştirilmesi için gerekli hukuki temeli düzenlemekte, bunların güncelliğini ve dinamizmini sağlamaya katkıda bulunmakta; güncel eğilimleri ve Dünya Ticaret Örgütü düzenlemelerini dikkate almakta ve diğer genel amaçların yanı sıra aşağıdaki hususları da düzenlenmektedir:

Üretim ve hizmetlerin kalitesinin, verimliliğinin, üretkenliğinin ve rekabet gücünün iyileştirilmesine ve istikrarına katkıda bulunmak.

Ulusal ve uluslararası ticareti kolaylaştırmak.

## HAVANA BÜYÜKELÇİLİĞİ Ticaret Müşavirliği

Tüketici korumasını teşvik etmek.

Bu tür faaliyetlerde yer alan sektörlerin katılımını teşvik etmek.

Normatif belgelere uyumda disiplini artırmak.

Ulusal Kalite Altyapısı, kamu yararı niteliğinde olan Standardizasyon, Metroloji, Test, Muayene, Belgelendirme ve Akreditasyon gibi teknik bileşenlere sahiptir; ve toplumun ekonomik aktörlerini etkiler.

Ulusal Standardizasyon, Metroloji, Kalite ve Akreditasyon Konseyi, Standardizasyon, Metroloji, Kalite ve Akreditasyon konularında Hükümete danışma organı olarak oluşturulmuştur; entegrasyonu ve işleyişi, bu Kanun Hükmünde Kararnamenin Yönetmeliklerinde düzenlenmiştir.

Ulusal Standardizasyon Ofisi (bundan sonra Ofis olarak anılacaktır), ulusal kalite altyapısının bileşenleri olan Standardizasyon, Metroloji ve Belgelendirme çalışmalarının uygun tutarlılığını, şeffaflığını, mutabakatını ve etkinliğini sağlamak amacıyla, gerektiği takdirde teknik komiteler ve çalışma ve danışma komisyonları oluşturabilir.

### 1.7.2. İthalat Denetimleri

Küba'nın ithalat muayene süreci, ülkeye giren ürünlerin yerel düzenlemelere ve standartlara uygun olduğundan emin olmak için tasarlanmıştır. Malların Küba'ya varışında, ithalatçı veya temsilcisi, malların özelliklerini, değerini, kökenini ve diğer ilgili ayrıntıları belirten ayrıntılı bir gümrük beyannamesi sunmalıdır.

Gümrük yetkilileri, ticari faturalar, menşe sertifikaları ve ithal edilen ürünlerin yasallığını ve özelliklerini destekleyen diğer belgeler gibi sunulan tüm belgeleri inceler. Mallar, bir risk yönetim sistemine göre fiziksel muayene için seçilebilir. Tüm mallar fiziksel olarak muayene edilmez; daha yüksek risk taşıyanlara öncelik verilir. Gümrük yetkilileri içeriklerin beyan edilenle eşleştiğini ve Küba yönetmeliklerine uyduğunu doğrulamak için konteynerleri veya paketleri açar ve inceler. Özellikle gıda, ilaç ve hassas ürünler söz konusu olduğunda, ürünlerin kalite ve güvenliğinin doğrulanması gerçekleştirilebilir.

Gıda, tarım ürünleri ve ilaçlar gibi bazı ürünler, hijyenik veya bitki sağlığı sertifikalarının verilmesini gerektirir. Bu denetimler, Halk Sağlığı Bakanlığı (MINSAP) veya Bitki Sağlığı Enstitüsü gibi ilgili makamlar tarafından gerçekleştirilir.

## HAVANA BÜYÜKELÇİLİĞİ Ticaret Müşavirliği

Denetimler tamamlandıktan sonra gümrük idareleri ithal ürünlere uygulanacak vergi ve harçları belirler.

Vergilerin ödenmesi ve muayenelerin tatmin edici şekilde tamamlanmasının ardından malların Küba pazarında dağıtımına izin verilir.

Bazen yetkililer düzenlemelere sürekli uyumu sağlamak için ithalat sonrası kontroller gerçekleştirir. Bu süreç, mal türüne ve yürürlükteki düzenlemelere göre değişebilir.

Küba'da ithalat düzenlemeleri, gümrük, sıhhi, bitki sağlığı ve kalite kontrol prosedürlerini belirleyen çeşitli yasalar, kararnameler ve kararlar ile düzenlenmiştir. Aşağıda bazı temel düzenlemeler yer almaktadır:

### Gümrük Kanunu (113 Sayılı Kanun)

Amaç: Malların ithalatı, ihracatı ve transit geçişi dahil olmak üzere gümrük prosedürlerini düzenler.

İçerik: İthalatçıların yükümlülüklerini, gümrük idarelerinin haklarını ve ihlaller durumunda uygulanacak cezaları belirler. Ayrıca ithalatlara uygulanacak gümrük vergilerini ayrıntılı olarak açıklar.

### Gümrük Kanunu Yönetmelikleri (Kararname No. 320)

Amaç: Gümrük Kanununun uygulanmasını ayrıntılı olarak açıklar, denetimler ve diğer gümrük süreçleri sırasında izlenecek prosedürleri belirtir.

İçerik: Gümrük işlemleri, mal beyanı, denetim prosedürleri ve vergi muafiyeti koşullarıyla ilgili düzenlemeleri içerir.

Karar No. 340/2012 (Halk Sağlığı Bakanlığı): gıda ve halk sağlığını etkileyebilecek ürünlerin ithalatı için sağlık düzenlemeleri oluşturur. Sertifikasyon, denetim ve kalite kontrol gerekliliklerini içerir.

Karar No. 510/2008 (Tarım Bakanlığı): Tarım ürünleri, bitkiler ve diğer bitkisel kökenli ürünlerin ithalatı için bitki sağlığı kontrollerini düzenler.

Karar No. 130/2017 (Dış Ticaret ve Yabancı Yatırımlar Bakanlığı): İthal mallar için kalite kontrol gerekliliklerini düzenler ve bunların Küba güvenlik ve kalite standartlarına uymasını sağlar.

## HAVANA BÜYÜKELÇİLİĞİ Ticaret Müşavirliği

Zorunlu Sertifikasyon: Elektrikli ürünler, oyuncaklar ve diğer tüketim malları gibi bazı ürünler Küba pazarına sunulmadan önce belirli sertifikalar gerektirir.

Karar No. 358/2011 (Halk Sağlığı Bakanlığı): Gıda ürünleri için etiketleme gerekliliklerini belirler ve bu gereklilikler, içerikler, menşee, son kullanma tarihi ve depolama koşulları hakkında İspanyolca bilgi içermelidir.

Paketleme Standartları: Ürünlerin, özellikle tehlikeli veya bozulabilir olarak kabul edilenlerin paketlenmesi için belirli standartlar vardır.

İthalat Lisansları: Bazı ürünler, mallar gönderilmeden önce alınması gereken belirli ithalat lisansları gerektirir. İlaçlar, kimyasallar ve teknolojik ekipman gibi ürünler için yaygındır.

Karar No. 168/2010 (Teknoloji ve Çevre Bakanlığı): Kimyasallar, pestisitler ve tehlikeli maddeler gibi çevresel etkisi olabilecek ürünlerin ithalatına ilişkin kuralları belirler.

Serbest Ticaret Bölgeleri ve Özel Rejimler: Serbest ticaret bölgelerine veya yabancı yatırım rejimlerine yönelik ürünlerin ithalatı için muafiyetleri veya özel gereklilikleri olabilen özel düzenlemeler vardır.

Küba'dan ihracat yapmak için çeşitli Küba kurumları tarafından verilmiş bir dizi belgeye sahip olmak gerekir. Bu belgeler, malların ulusal ve uluslararası düzenlemelere uygun olduğunu garanti eder ve ihracat sürecini kolaylaştırır. En yaygın zorunlu belgeler şunlardır:

### İhracat Lisansı

Kurum: Dış Ticaret ve Yatırım Bakanlığı (MINCEX).

Belirli ürünleri, özellikle Küba ekonomisi için düzenlenen veya stratejik kabul edilenleri ihraç etmek için gereken bir yetkidir. Tüm ürünler lisans gerektirmez, ancak teknolojik ürünler, silahlar ve belirli tarım ürünleri gibi bazı ürünler için zorunludur.

### Menşee Sertifikası

Kurum: Küba Cumhuriyeti Ticaret Odası.

İhraç edilen ürünlerin menşeeini tasdik eden, malların tercihli ticaret anlaşmalarından yararlanabilmesi ve hedef ülkelerin gereksinimlerine uyması için gerekli olan belge.

### Bitki Sağlığı Sertifikası

Kurum: Tarım Bakanlığı (MINAG) Bitki Sağlığı Enstitüsü aracılığıyla.

## HAVANA BÜYÜKELÇİLİĞİ Ticaret Müşavirliği

Tarım ürünlerinin ihracatı için zorunlu sertifika, ürünlerin ithalatçı ülkenin bitki sağlığı standartlarına uygun olduğunu, zararlılardan ve hastalıklardan arı olduğunu garanti eder.

### Sağlık Sertifikası

Kurum: Halk Sağlığı Bakanlığı (MINSAP).

Gıda ürünleri, ilaçlar ve halk sağlığını etkileyebilecek diğer ürünlerin ihracatı için gereklidir. Bu sertifika, ürünlerin hem Küba hem de varış ülkesi tarafından belirlenen sağlık ve güvenlik standartlarına uygun olmasını sağlar.

### Kültürel Malların İhracatı İçin İzin

Kurum: Ulusal Kültürel Miras Konseyi (CNPC).

Bu izin, Küba kültürel mirasını koruma amacıyla sanat eserleri, antikalar ve diğer kültürel malların ihracatı için gereklidir. Bu malların izinsiz ihracatı yasaktır.

### Kalite Sertifikası

Kurum: Ulusal Standardizasyon Ofisi (ONN).

İhraç edilen ürünlerin Küba ve hedef pazar tarafından belirlenen kalite standartlarına uyduğunu onaylayan belge. Bu sertifika özellikle endüstriyel ve üretilmiş ürünler için önemlidir.

### Ticari Fatura

Kurum: İhracatçı kuruluş tarafından düzenlenir (gerekirse Ticaret Odasının onayıyla).

Ürünlerin tanımı, fiyatı, satış koşulları ve alıcı ve satıcı bilgileri dahil olmak üzere ticari işlemin ayrıntılarını içeren belge. İthalatçı ülkede gümrük işlemleri ve vergi hesaplaması için önemli bir belgedir.

### Paketleme Listesi

Kurum: İhracatçı kuruluş tarafından düzenlenir.

Gönderilerin içeriğini, miktarları, paketleme türünü, ağırlığını ve ürünlerin boyutlarını belirterek ayrıntılı olarak açıklar. Bu belge, muayene ve gümrükten geçirme sürecini kolaylaştırır.

### Konşimento

Kurum: Taşıyıcı tarafından verilir.

## HAVANA BÜYÜKELÇİLİĞİ Ticaret Müşavirliği

Malların sevkiyatını onaylayan ve taşıma, rota ve teslimat koşullarını ayrıntılı olarak açıklayan taşıma belgesi. Hedef ülkede gümrük işlemleri için gereklidir.

### Belirli Yetkilendirmeler ve Sertifikalar

Kurum: Kimyasal ürünler için Bilim, Teknoloji ve Çevre Bakanlığı (CITMA) veya hayvansal ürünler için Veterinerlik Enstitüsü gibi diğer kurumlar tarafından verilen ek yetkilendirmelere veya sertifikalara ihtiyaç duyulabilir.

### Gümrük İhracat Beyanı

Kurum: Küba Cumhuriyeti Genel Gümrükleri.

İhracatçının Küba Gümrüklerine sunması gereken, ihraç edilecek malın, değerinin, varış yerinin ve diğer ilgili bilgilerin beyan edildiği belge.

Bu belgeler, Küba'dan mal ihraç etme sürecinin resmi bir parçasıdır ve ulusal ve uluslararası düzenlemelere uymak üzere tasarlanmıştır.

### 1.7.3. İthalatta Talep Edilen Belge Örnekleri

Küba'daki ithalat süreci, ithalatın yasallığını ve uygun organizasyonunu sağlamayı amaçlayan çeşitli düzenlemeler ve gereklilikler içermektedir. Aşağıdakiler, Küba'ya ithalat için genellikle talep edilen belgelerden bazılarıdır:

Ticari Fatura: İthal edilen malları, açıklama, miktar, fiyat ve satış koşulları dahil olmak üzere ayrıntılı olarak açıklayan belge. Yurt dışındaki tedarikçi tarafından düzenlenmelidir.

Hava Konşimentosu veya Konşimento: Bu belge, nakliye şirketi tarafından sağlanır ve alıcı bilgileri, mal türü ve nakliye koşulları gibi sevkiyat hakkında bilgi içerir.

Menşei Sertifikası: Tarifeleri veya belirli ithalat koşullarını belirlemek için ilgili olabilecek, malın menşe ülkesini belirleyen belge.

İthalat Lisansı: Malın türüne bağlı olarak, Küba yetkilileri tarafından verilen bir ithalat lisansı almak gerekebilir. Bu, düzenlenmiş veya kısıtlanmış ürünler için yaygındır.

Gümrük Beyanı: Bu, malların ve değerlerinin beyan edildiği, malların ithal edilmesi sırasında Küba gümrüklerine sunulması gereken bir belgedir.

Sağlık ve Bitki Sağlığı Sertifikaları: Gıda, tarım veya hayvansal ürün ithalatlarında, ürünlerin sağlık ve güvenlik yönetmeliklerine uygunluğunu garanti altına almak için sertifikalar gerekebilir.

## HAVANA BÜYÜKELÇİLİĞİ Ticaret Müşavirliği

Uygunluk Sertifikaları: Bazı ürünler, Küba kalite ve güvenlik standartlarına uyduklarını gösteren bir sertifika gerektirebilir.

Ödeme Belgeleri: Bazen, ithal edilen mallar için ilgili ödemelerin yapıldığını gösteren banka havalesi kanıtı gibi belgeler talep edilebilir.

Satın Alma Sözleşmeleri: Bazı süreçler, özellikle büyük ölçekli ithalatlarda, ithalatçı ile tedarikçi arasındaki imzalı sözleşmenin eklenmesini gerektirebilir.

### 2. PAZARIN ÖZELLİKLERİ

Küba'da sosyalist bir yönetim biçimi benimsendiği için ve devlet her konuda ekonomik yapıları kontrol ettiği için özel sektör girişimleri sınırlı sayıda bulunmaktadır. Dağıtım kanalları tümüyle devlet kontrolündeki firmalar tarafından yapılmaktadır. En üst yönetim birimlerinin ekonomik işleyişleri planlaması çerçevesinde gıda tedariki bile bu kanallarla yapılmaktadır. Ayrıca devlet ticari işletmelerin neyi ne kadar ithalat yapacağını da başka kurumların ihtiyaçlarına göre karar vererek bildirmektedir. Dolayısıyla tüm sosyal yaşantı hayatı gibi ekonomik hayatta devlet kontrolünde ihtiyaçların tespit edilmesiyle yapılmaktadır. Bunun sonucunda iletişim bozuklukları ve gecikmeler sonucunda her zaman aksaklıklar ve şeffaf olmayan ihale süreçleri görülmektedir. Tüketici tercihleri zaruri ihtiyaçlar şeklinde belirlenmektedir. Satış Teknikleri ve Satışı Etkileyen Faktörler yukarıda belirtilen koşullarda gerçekleşmektedir.

Küba hükümeti yabancı yatırımı kısa, orta ve uzun vadede ülkenin ekonomik kalkınması için bir kaynak olarak öngörmektedir. Bu politikanın ana hedefi, en son teknoloji, yöntem ve becerilere erişim sağlamak; ihracat pazarlarını çeşitlendirmek ve genişletmek; ithal ikamesi sağlamak; dış finansmana erişim sağlamak; yeni iş yaratmak ve yerel ekonomi ile üretim bağlantılarından daha yüksek gelir elde etmek olarak belirlenmiştir. Somut hedefler aşağıdaki gibi sıralanabilir<sup>9</sup>;

- Gıda ithalatını ikame etmeyi amaçlayan yabancı yatırımlara öncelik verilmesi.
- Verimlilik esasına dayalı üretim kanalları oluşturmak için kapsamlı projelerin geliştirilmesini teşvik etmek. Bu projeler, ortak bir çıkara sahip bir veya birkaç yatırımcı ile müzakere edilebilir.

---

<sup>9</sup> [General policies \(gob.cu\)](http://gob.cu)

## HAVANA BÜYÜKELÇİLİĞİ

### Ticaret Müşavirliği

- Yenilenebilir enerji kaynaklarından yararlanarak, güneş ve rüzgar enerjisi, şeker kamışı gibi tarımsal-endüstriyel atıklar, ormancılık ve ormansal biyokütle, su ve biyogaz enerjisini kullanarak ülkenin enerji matrisinin değiştirilmesine katkıda bulunmak.
- Tarım ve gıda sanayi üretimi; sağlık turizmi de dahil olmak üzere turizm; enerji, özellikle yenilenebilir enerji, hidrokarbon ve maden kaynaklarının araştırılması ve işletilmesi; sanayi altyapılarının inşası veya iyileştirilmesi gibi sektörleri öncelikli olarak değerlendirmek.
- Yabancı yatırımların çoğunu ihracat sektörlerine ve üretim zincirindeki darboğazların giderilmesine yönlendirmek, altyapının modernizasyonunu ve teknolojik modelin değiştirilmesini teşvik etmek ve ithalatı ikame etmek için yurtiçi ihtiyaçların karşılanmasını sağlamak.
- Karmaşıklığı ve önemi nedeniyle özellikle sanayi altyapısının geliştirilmesine yönelik yatırımların anahtar teslimi özel sözleşmeler yoluyla gerçekleştirilmesi için Tamamen Yabancı Sermayeli Şirketlerin kurulmasına izin verilmesi.
- Altyapı yatırımları, doğrudan ve dolaylı olarak, uzun vadeli finansman ile yabancı yatırım modelleri altında gerçekleştirilebilir. Turizmin geliştirilmesi ile ilgili olanlara öncelik verilecektir.
- Belirgin bir ihracat karakterine sahip olan veya ihracat için mal ve hizmet üretimiyle bağlantılı olan veya yerel kalkınmaya önem veren daha küçük işletmeler ve yatırım miktarları teşvik edilecektir.

Öte yandan, Küba hükümeti, ülkedeki faaliyetlerini genişletmeleri için yabancı bazı şirketlere yeni imtiyazlar verileceğini duyurmuştur. Resmi Gazete'de yayımlanan bu karar (Karar 194/2024), sunabilecekleri mal ve hizmetleri ayrıntılı olarak açıklayarak ekonomik politikada önemli bir dönüşümü işaret etmektedir. Yeni düzenleme Küba'da kayıtlı belirli bazı yabancı şirketlerin, belirli kısıtlamalarla da olsa çok çeşitli ürünleri pazarlama yetkisine sahip olacağını içermektedir. Satabilecekleri mallar arasında et, süt ürünleri, tahıllar ve unlu mamuller gibi gıda maddeleri ile tarımsal girdiler, inşaat malzemeleri ve elektronik ekipmanlar yer almaktadır. Hizmetler açısından, sattıkları ürünler için teknik yardım sağlayabilecek ve satış sonrası hizmetleri garanti edebilecekler. Ancak, doğrudan perakende ticarete faaliyet göstermeleri öngörülmemektedir. Ayrıca, yurtiçinde ürün dağıtma faaliyetleri sınırlı olacak ve

## HAVANA BÜYÜKELÇİLİĞİ Ticaret Müşavirliği

ekonomik faaliyetler üzerinde devletin sıkı kontrolü devam edecektir. Resmi Gazetesi'nde yayınlanan söz konusu karara göre, yeni imtiyazlar belirli yabancı şirketlerin ülkeye girişini ve hangi malları pazarlayabilecekleri ve ülkedeki yetkilerinin ne olacağı konusunda ayrıntılı düzenlemeler içermektedir. Buna göre Jinhua Huamao Import & Export Co., Ltd. (Çin); yetkili ürünler: Oyuncaklar, elektrikli, manuel ve pnömomatik aletler, lambalar ve diğer genel tüketim malları ve teknolojiler. El Cuarto del Reguerón, S.L. (İspanya); yetkili ürünler: Gıda maddeleri (süt ürünleri, meyveler, sebzeler, alkollü ve alkolsüz içecekler, kahve, yağlar ve yağlar), tarımsal girdiler, catering ekipmanı ve malzemeleri. Anscor Solution, S.A. (Panama); yetkili ürünler: Hafif ve ağır nakliye ekipmanları, yedek parçalar, aküler, lastikler, endüstriyel yağlar, inşaat malzemeleri, donanım, ev aletleri, gıda ve hayvan yemi ürünleri. Tree Logistics LLC (ABD); yetkili ürünler: Ticari ve ticari olmayan taşımacılık ve kargo hizmetleri. Ayrıca, gıda, içecek, ev aletleri, elektronik, yardımcı araçlar, inşaat malzemeleri ve mobilya ve ofis malzemeleri pazarlayacaklardır. Bu şirketlerin hiçbiri ticari amaçlarla doğrudan ithalat veya ihracat yapamaz. Ayrıca, ulusal topraklar içerisinde perakende ticaret ve mal dağıtımını yapmaları yasaktır. Uluslararası sözleşmelerde öngörüldüğü üzere, pazarladıkları ürünler için satış sonrası hizmet ve garanti vermelerine izin verilmektedir.<sup>10</sup>

### 2.1.Fikri, Sınai Mülkiyet Hakları

Bilim, Teknoloji ve Çevre Bakanlığı'na (CITMA) ait olan Küba Sınai Mülkiyet Ofisi (OCPI), sınai mülkiyet, ticari marka ve patent tescilleriyle ilgili faaliyetleri düzenleyen kuruluştur.<sup>11</sup>

Küba pazarında ticari markalarını veya patentlerini korumak isteyen yabancı şirketler, bu sektörde uzmanlaşmış Kübalı hukuk firmalarından biri aracılığıyla OCPI nezdinde bir patent in veya ticari markanın tescili için başvuru yapmak suretiyle yapabilirler.<sup>12</sup>

### 2.2.Kamu İhaleleri<sup>13</sup>

Tüm yabancı firmalar Küba Dış Ticaret ve Yatırımlar Bakanlığı'na (MINCEX) başvurarak ithalat iznini sağlayacak şekilde bir "Kod" olarak, Kübalı firmaların ihale listelerine girme hakkını kazanmaktadır. Daha sonra, ihale bilgileri sadece listelerdeki firmalara gizli bir

<sup>10</sup> <https://www.directoriocubano.info/cuba/gaceta-oficial-autorizan-a-empresas-extranjeras-a-comercializar-alimentos-tecnologia-y-vehiculos/>

<sup>11</sup> [Oficina Cubana de la Propiedad Industrial | Oficina Cubana de la Propiedad Industrial \(ocpi.cu\)](http://Oficina Cubana de la Propiedad Industrial | Oficina Cubana de la Propiedad Industrial (ocpi.cu))

<sup>12</sup> [Legislación | Oficina Cubana de la Propiedad Industrial \(ocpi.cu\)](http://Legislación | Oficina Cubana de la Propiedad Industrial (ocpi.cu))

<sup>13</sup> [Guía del inversionista – PROCUBA](http://Guía del inversionista – PROCUBA)

## HAVANA BÜYÜKELÇİLİĞİ Ticaret Müşavirliği

şekilde duyurulmaktadır. ABD ambargosu nedeniyle ödeme zorlukları ve para transferlerinde bazı aksaklıklar yaşayan Kübalı firmalar genellikle yabancı devletlerden aldıkları Kalkınma Fonları ile ihalelere girmektedir. Yabancı bir firmanın herhangi bir ihaleye katılarak kazanması halinde yapacağı sözleşmelerde 360 gün vade ve teyitli olmayan akreditif ile ihracatını yapmayı kabul etmesi gerekmektedir.

Satın almaları rasyonelleştirmek ve maliyetlerini düşürmek amacıyla Kübalı devlet şirketleri temel olarak ihale yoluyla sözleşme yapmaktadırlar. Bu ihaleler genellikle halka açık olmayıp, ilanlar yalnızca söz konusu ithalatçının Tedarikçi Portföyünde yer alan ilgili şirketlere iletilmektedir. Ayrıca, aracıardan ve distribütörlerden kaçınmak için üreticilerden doğrudan satın alımlarda gerçekleşmektedir. Ancak Küba devletine ait şirketlerin mali koşullarının yetersizliği nedeniyle genellikle bu yöntemin uygulanması nadirdir. 2020'den bu yana, bazıları halihazırda mevcut ve diğerleri yeni oluşturulan devlete ait bazı şirketler (60'tan fazla olduğu tahmin edilmektedir.), dış ticaret operasyonları için aracı olarak faaliyet göstermektedir.

Dış Ticaret ve Yatırım Bakanlığı (MINCEX), yabancı şirketlerle yatırım projelerinin müzakerelerini koordine eden bakanlık olup, her ne kadar ortak girişimler ve diğer yabancı yatırım biçimleri ilk etapta geliştirdikleri spesifik faaliyete bağlı olarak bağlı oldukları sektörel bakanlıklara karşılık gelseler de, MINCEX ülkedeki yabancı yatırımın işleyişini kontrol eden kurumdur.

ONE STOP SHOP - VUINEX, 2020 yılından bu yana MINCEX bünyesinde faaliyet göstermektedir ve görevi potansiyel yabancı yatırımcıları Küba'ya kanalize etmektir. Yabancı şirketlerin özel şirketlerle (MSME'ler ve CNA'lar) olası yatırımları da VUINEX aracılığıyla koordine edilmelidir.

### **3. ÖNEMLİ SEKTÖRLER**

#### **3.1. Tarım ve Hayvancılık**

Tarım Bakanlığı (MINAG), 517.000 hektar ekim hedefi koyarak patates, tatlı patates, manyok, muz, malanga gibi dayanıklı ürünler; kök sebzeler, yeşillikler, tahıllar ve meyve ağaçlarını öncelikli ürünler arasında belirlemiştir. Eylül 2025'te Decree No. 128 (Agroekoloji Kararnamesi) yayımlanmıştır. Söz konusu yasa; geleneksel bilgi, ekolojik yöntemler ve yerel tohumları teşvik ederek, ithal girdilere bağımlılığı azaltmak ve sürdürülebilir gıda sistemleri oluşturmayı amaçlamaktadır. Tarım sektörü yatırımları toplam yatırımların %2.3'ünü tekabül etmektedir. Küba'da tarım sektörünün zayıf performansının, temelde gübre ve böcek ilacı gibi

## HAVANA BÜYÜKELÇİLİĞİ Ticaret Müşavirliği

girdilerdeki eksiklikler ile ekim ve sulama imkanlarındaki kısıtlamalardan kaynaklandığı ifade edilmektedir.<sup>14</sup>

Yem eksikliği, işgücü sorunu, hırsızlık gibi nedenlerden dolayı ülkedeki et üretimi dramatik bir şekilde düşme eğilimini sürdürmektedir. 2025 yılında ABD'den domuz eti ithalatı rekor kırarak 2025 yılının ilk 9 ayında \$33.6 milyon ulaşmıştır. Tahıl ve hayvan yemi ithalatı da aynı dönemde 4 kat artmıştır. 2025 yılında ABD kaynaklı tarım ithalatı %18 oranında artmıştır. Küba gıda ihtiyacının %80'ini ithal etmektedir.<sup>15</sup>

Küba'nın en önemli ihracat kalemlerinden biri olan Puro üretimi devletin tekelinde olup, uluslararası piyasalarda pazarlama faaliyetinin yürütülmesi, İspanyol Tabacalera şirketinin oluşturduğu ve şu anda bir Çinli şirket tarafından satın alınan ortak girişim olan Habanos S.A. tarafından gerçekleştirilmektedir. Küba dünyanın önde gelen puro ihracatçısıdır. Habano S.A.'nın ana pazarları arasında Çin, İspanya, İsviçre, Almanya ve Birleşik Krallık öne çıkmakta olup, şirket, aralarında Cohiba, Montecristo, Romeo ve Julieta, Partagas, Hoyo de Monterrey, H. Upmann ve Trinidad'ın da bulunduğu 27 premium puro markası pazarlamaktadır.

### 3.2.Turizm

Küba turizmi 2025 yılında son 20 yılın en kötü dönemini yaşamaktadır. Sektör, yapısal sorunlar, enerji krizi, altyapının çökmesi ve ABD yaptırımlarının etkisiyle tarihi düşüşler kaydetmektedir.

Temel Göstergeler ve 2026 Projeksiyonları<sup>16</sup>

	2019 (Zirve)	2024	2025	2026 Beklentisi
<b>Uluslararası Ziyaretçi</b>	4.7 milyon	2.2 milyon	1.8 milyon	1.5 milyon altı
<b>Turizm Geliri</b>	~3.5 milyar \$	~1.2 milyar \$	917 milyon \$	Düşüş trendi
<b>Otel Doluluk Oranı</b>	~65%	24.3%	18.9%	Daha düşük

<sup>14</sup> <https://www.slowfood.com/blog-and-news/cubas-new-chapter-in-agroecology/>

<sup>15</sup> <https://havanatimes.org/features/cubas-food-dependence-on-the-usa-grows/>

<sup>16</sup> <https://www.boardingpasstravel.com/post/cuba-travel-2026-crisis-canadian-travelers>

## HAVANA BÜYÜKELÇİLİĞİ Ticaret Müşavirliği

	2019 (Zirve)	2024	2025	2026 Beklentisi
<b>Kullanılabilir Oda Sayısı</b>	80,000	~65,000 aktif	~15,000 aktif	Kritik düşük

Pandemi öncesinde en yüksek sezon olan 2019 yılında ülkeyi 4,7 milyon turist ziyaret ederken 2025'te bu sayı 1,8 milyona kadar düşmüştür. Kanada, Rusya Federasyonu, Amerika Birleşik Devletleri, Almanya, Meksika, Fransa, İspanya, Arjantin ve Kolombiya, Küba'ya en fazla turist gönderen ülkelerdir. Bunlara, ikinci en büyük ziyaretçi grubunu temsil eden yurtdışındaki Küba topluluğu da eklenebilir.

Trump yönetimi, diğer hususların yanı sıra turizme ilişkin hükümleri de içerecek bir ekonomik anlaşmayı Küba ile aktif bir şekilde müzakere etmektedir. Tasarlanan herhangi bir anlaşma, limanlar, enerji ve turizm alanlarını kapsayan hükümleri içerecektir—bununla birlikte, bir turizm düzenlemesinin tam olarak neleri kapsayacağına dair herhangi bir ayrıntı paylaşılmamıştır. Küba turizm sektörü, son yıllarda ülkenin başlıca döviz kazandıran sektörlerinden biri haline gelmiştir. Ancak sektör, 2018 yılında 4,7 milyon ziyaretçiyle zirveye ulaştıktan sonra çöküş yaşamıştır. Bu çöküşün temel nedeni; ilk Trump yönetiminin, Obama yönetimi döneminde Amerikalıların—özellikle de kruvaziyer yolcularının—seyahatlerine yönelik gevşetilen kuralları tersine çevirmesi ve hemen ardından Covid pandemisinin etkilerinin baş göstermesidir. Turist geliş sayıları bir daha toparlanamamış ve 2025 yılında sadece 1,8 milyona gerilemiştir. Ziyaretçi sayısındaki düşüşe rağmen Küba, yaklaşık 80.000 otel odası kapasitesine sahiptir; bu odaların 50.000'i en az dört yıldızlı olarak sınıflandırılmakta olup, pek çok tesisin işletmeciliğini Melia ve Iberostar gibi zincirler üstlenmektedir. Küba'nın ulusal istatistik kurumu ONEI'nin verilerine göre, otel doluluk oranları Ocak-Eylül 2025 döneminde ortalama %18,9 olarak gerçekleşmiş; bu oran, 2024'ün aynı dönemindeki %24,3'lük seviyenin altına düşmüştür. 2025'in dördüncü çeyreğinde hız kazanarak 2026'nın başlarına dek süren şiddetli yakıt krizi ve yaygın otel kapanmaları göz önüne alındığında, mevcut fiili doluluk oranlarının bu rakamların çok daha altında olduğu tahmin edilmektedir. Tahmini 80.000 odalık toplam kapasiteye kıyasla bu durum, halihazırda yaklaşık 65.000 otel odasının atıl durumda olduğu anlamına gelmektedir. Ayrıca, Mart 2026 itibarıyla AirDNA platformunda; Havana'da 3.589, Cardenas'ta 788 ve Trinidad'da 798 olmak üzere, toplamda 5.175 kısa dönem kiralık konut (yaklaşık 10.000 oda) listelenmektedir. Otel odası ve kısa süreli kiralama envanteri teorik olarak önemli bir potansiyel kapasiteyi temsil etse de, bu düzeydeki operasyonel çöküşle ilişkili

## HAVANA BÜYÜKELÇİLİĞİ Ticaret Müşavirliği

altyapı bozulması, yakıt bağımlılığı, personel yer değiştirmesi ve ertelenmiş bakım, diplomatik veya düzenleyici değişikliklerin hızından bağımsız olarak, yeniden faaliyete geçmenin önemli yatırım ve zaman gerektireceği anlamına gelir.

Amerikan sermayesinin Küba turizmine hızlıca dahil olmasının önündeki yapısal engel GAESA'nın —Grupo de Administración Empresarial S.A.— oynadığı roldür; bu kurum, Küba ordusuna ait ticari bir holding olup, iştiraki Gaviota aracılığıyla Küba'nın turizm altyapısının ezici çoğunluğunu kontrol etmektedir. Meliá veya Iberostar gibi uluslararası otel zincirleri Küba'da faaliyet gösterdiklerinde, bunu askeri kontrol altındaki bir kuruluşla yaptıkları sözleşmeler çerçevesinde gerçekleştirirler. GAESA, halihazırda ABD Hazine Bakanlığı Yabancı Varlıklar Kontrol Ofisi'nin "Özel Olarak Belirlenmiş Vatandaşlar" (SDN) listesinde yer almaktadır; bu da Amerikan şirketlerinin söz konusu kurumla iş yapmasının yasak olduğu anlamına gelmektedir. Küba pazarına girmeye çalışan herhangi bir Amerikan otel markası, tur operatörü veya platform şirketi, derhal bu kısıtlamayla yüzleşecektir; zira erişim sağlamaları gereken altyapıyı kontrol eden kuruluşla yasal olarak sözleşme yapmaları mümkün değildir. Bu sorunun çözümü; ya GAESA'nın SDN listesinden çıkarılmasını ya da Amerikan ticari etkileşimi başlamadan önce Küba'nın turizm mülkiyet yapısının köklü bir biçimde yeniden düzenlenmesini gerektirmektedir. Her iki yol da zaman alacaktır. GAESA sorunu, teknik nitelikte önemsiz bir ayrıntıdan ibaret değildir; aksine, turist seyahatlerine getirilen yasal kısıtlamaların ve yukarıda değinilen altyapı bozulmalarının yanı sıra varlığını sürdüren kurumsal bir engeldir. Bu durum, Küba turizm pazarına anlamlı bir giriş yapmayı arzulayan bir Amerikan yönetimi olsa dahi, Amerikan sermayesinin pazara girmesinden önce tamamlanması gereken karmaşık bir dizi ön koşul adımının bulunduğunu göstermektedir. Pazara yeniden giriş sürecinin maddi açıdan çok daha hızlı gerçekleşebileceği tek sektör, kruvaziyer turizmidir. Kruvaziyer şirketlerinin otel altyapısına ihtiyacı yoktur ve bu sektörün birincil operasyonel gereksinimi; konaklamalı turizmin talep ettiği oda envanteri, personel ve hizmet altyapısı unsurlarından ziyade, liman erişimidir. Havana limanı, Obama döneminde kruvaziyer ziyaretlerinin Haziran 2019'da başkanlık kararnamesiyle yasaklanmasından önce önemli miktarda Amerikan trafiğini ağırlamış, doğal olarak yetenekli bir kruvaziyer limanıdır. Başlıca şirketler – Carnival, Royal Caribbean ve Norwegian – Küba pazarına dair kurumsal hafızaya, mevcut güzergah çerçevelerine ve liman acente ilişkilerine sahiptir ve düzenleyici onay verildikten sonra bunlar nispeten hızlı bir şekilde yeniden aktif hale getirilebilir. Bildirilen anlaşma çerçevesinde limanların açıkça yer alması, bunun müzakere düzeyinde zaten

## HAVANA BÜYÜKELÇİLİĞİ Ticaret Müşavirliği

tartışıldığını göstermektedir. Bu nedenle, herhangi bir düzenleyici değişiklikten sonraki aylarda Amerikan kruvaziyer trafiğinin Havana'ya geri dönmesi, benzer bir konaklama otelinin açılmasına kıyasla daha olasıdır.<sup>17</sup>

Küba'nın turizmdeki çöküşü, ekonomik, demografik, altyapı ve sağlık boyutlarında temel bir sistemik başarısızlığı temsil etmektedir. Turist gelişleri 2019'daki zirvelerden %57 oranında düşmüştür. Nüfus %25 azalmıştır. Temel hizmetler düzenli olarak aksamaktadır. En az 15 büyük havayolu şirketi hizmetlerini iptal etmiş veya önemli ölçüde azaltmıştır. Hizmet kalitesi önemli ölçüde kötüleşmiş, direkt uçuşlar ise tamamen ortadan kaldırılmıştır. Karayipler, altyapı çöküşü, elektrik kesintileri, havayolu iptalleri, sağlık salgınları ve Küba'yı etkileyen sosyal istikrarsızlık olmadan daha iyi değer, güvenilir hizmet ve karşılaştırılabilir uçuş süreleri sunan çok sayıda destinasyon sunmaktadır. Bir zamanlar yılda 4 milyondan fazla ziyaretçiyi ağırlayan ada, şimdi 2 milyonu bile çekmekte zorlanmakta olup, 2026'da 1,5 milyonun altına da düşebilir. Küba temel ekonomik, politik, altyapı ve sağlık sorunlarını ele almadığı sürece bu düşüş devam edecektir.

### 3.3.Taşımacılık

Küba'nın taşımacılık sektörü 2026 yılında tarihi bir krizle karşı karşıya kalmış olup, ABD'nin uyguladığı enerji ablukası, ülkenin yakıt ithalatını %90 oranında azaltarak tüm ulaşım modlarını felç etmiş durumdadır. Sektör, enerji krizi, altyapı çöküşü ve nüfus göçü gibi yapısal sorunlarla mücadele etmektedir.<sup>18</sup>

Gösterge	Durum	Etki
<b>Yakıt İthalatı</b>	%90 azalma	Tüm ulaşım modlarında kesinti
<b>Havacılık Yakıtı</b>	Adada mevcut değil	Uluslararası uçuşlar iptal/duraklama
<b>Toplu Taşıma</b>	Neredeyse tamamen durdu	Günlük 20 saat kesinti
<b>Otobüs Seferleri</b>	%80+ azalma	Zorunlu özel taşıma kullanımı

<sup>17</sup> <https://tourismanalytics.com/expertinsights/cuba-tourism-reopening-2026-why-the-caribbean-impact-will-take-longer-than-expected>

<sup>18</sup> <https://havanatimes.org/features/cuba-grinds-to-a-halt-with-new-government-measures/>

**HAVANA BÜYÜKELÇİLİĞİ**  
**Ticaret Müşavirliği**

<b>Gösterge</b>	<b>Durum</b>	<b>Etki</b>
<b>Liman Operasyonları</b>	Kısıtlı	İnsani yardım gemileri öncelikli

Küba, adadaki 9 havalimanında (José Martí dahil) A1 havacılık yakıtının artık bulunmadığını resmen duyurmuştur. Air Canada Şubat 2026'da tüm Küba seferlerini askıya almış, Condor 2025'te pazardan çekilmiştir. Uçaklar artık Küba'da yakıt ikmali yapamayarak Dominik Cumhuriyeti, Meksika (Cancun) veya Bahamalar (Nassau) gibi alternatif havalimanlarına yönlendirilmektedir. Şubat 2026'da turist girişleri bir önceki yılın aynı ayına göre %56.6 düşmüştür.<sup>19</sup>

Havana'da otobüs güzergahlarının çoğu tamamen iptal edilmiştir. Regla ve Guanabacoa gibi bölgelerde A29 hattı dahil hiçbir otobüs çalışmamaktadır. Devlet araçları durdurularak sürücülere zorla yolcu aldırılmaktadır. Benzin satışı sadece ABD dolarıyla ve kişi başı 20 litre ile sınırlandırılmıştır. Küba pesosuyla benzin satışları tamamen durdurulmuştur. Akaryakıt istasyonlarında kilometrelerce kuyruk görülmektedir.

Yakıt kıtlığı nedeniyle ticari kargo operasyonları ciddi şekilde kısıtlanmış, limanlar öncelikli olarak insani yardım gemilerine ayrılmış durumdadır. Kruvaziyer gemileri için yakıt temini sorunu yaşanmakta olup, turizm operatörleri, kruvaziyerlerin alternatif rotalara yöneldiğini bildirmektedir.<sup>20</sup>

Ülke genelinde demiryolu taşımacılığı elektrik kesintileri nedeniyle düzensiz çalışmaktadır. Bakımsız altyapı ve yedek parça sıkıntısı nedeniyle güvenilirlik çok düşük seviyelerdedir.

Küba taşımacılık sektörü 2026'da varoluşsal bir kriz yaşamaktadır. ABD'nin enerji ablukası, ülkenin tüm ulaşım modlarını felç etmiş durumda olup, Havacılık yakıtının tükenmesi, toplu taşımanın çökmesi ve karayolu taşımacılığının dolarizasyonu, günlük yaşamı ve ekonomiyi felç etmektedir. Sektörün toparlanması, öncelikle enerji krizinin çözümüne ve ardından altyapı yatırımlarına bağlı olacaktır.

<sup>19</sup> <https://www.euronews.com/2026/02/10/cuba-says-airlines-can-no-longer-refuel-on-the-island-amid-us-oil-blockade>

<sup>20</sup> <https://www.npr.org/2026/03/20/g-s1-114535/cuba-readies-for-first-russian-oil-shipment-of-the-year-as-energy-crisis-deepens>

## HAVANA BÜYÜKELÇİLİĞİ

### Ticaret Müşavirliği

#### 3.4.Enerji

Küba'nın birincil enerji kaynakları petrol ve gazdır. Her ikisinin de yerli üretimi ağırlıklı olarak elektrik enerjisi üretiminde kullanılmaktadır. Küba petrolü düşük kaliteli bir ham petrol olup, ithal edilen diğer hafif ham petrolle karıştırılarak termoelektrik santrallerinde yakılıp enerji üretilmesinde kullanılmaktadır. Elektrik enerjisinin büyük bir kısmı 4.200 megavat kapasiteye sahip ancak bakım ve yatırım sorunları nedeniyle bunun çok altında çalışan termoelektrik santrallerde üretilmektedir. 2022 yılında bu santraller kullanılan toplam elektriğin %60'ını üretmiştir. 2006 yılında, enerji açığının en fazla olduğu bölgelerde birbirine bağlı dizel jeneratör setlerinin kurulumuyla oluşturulan elektrik üretim hayata geçirilmiştir. Bu jeneratörler ağırlıklı olarak İspanya, Almanya ve Güney Kore'den 1 milyar dolardan fazla bir bedelle satın alınmıştır.

Küba'nın enerji sektörü 2026 yılında tarihi bir çöküş yaşamaktadır. ABD'nin uyguladığı enerji ablukası, yıllarca ertelenmiş altyapı yatırımları ve jeopolitik kırılmaların birleşimi, ülkeyi "Özel Dönem"den (1990'lar) daha kötü bir enerji krizine sürüklemiş durumdadır. Sektör, varoluşsal bir tehdit altında olup, milyonlarca Kübalı günlük 18 saatin üzerinde elektrik kesintisiyle karşı karşıya kalmaktadır.<sup>21</sup>

Gösterge	Değer	Açıklama
Günlük Kesinti Süresi	18+ saat	Nüfusun tamamı etkileniyor
Güç Açığı	~1,800 MW	Talebin %64'ü karşılanamıyor
Termik Santral Çevrim Dışı	9 ünite	Bakım ve arızalar nedeniyle
Petrol İthalatı (Ocak 2026)	Sıfır	2015'ten bu yana ilk kez
Yenilenebilir Enerji	~1,000 MW güneş	1 yılda 3 kat artı

Küba Ulusal Elektrik Sistemi (SEN), yaklaşık 3.000 MW'lık maksimum talebe karşılık yalnızca 1.278 MW civarında üretim yapabilmektedir. Bu durum, 1.700 MW'ı aşan bir açığa işaret etmektedir. Dokuz termik santral ünitesi, arızalar ve bakım çalışmaları nedeniyle devre

<sup>21</sup> <https://www.electricchoice.com/blog/cuba-electricity-crisis/>

## HAVANA BÜYÜKELÇİLİĞİ Ticaret Müşavirliği

dışı kalmış, böylece 450 MW'lık termik kapasite şebeke dışı kalmıştır. Elektrik şebekesi, sadece Mart ayı içinde iki kez tamamen çökmüştür. ABD'nin Venezuela'dan yapılan sevkiyatları kesmesi ve Meksika'nın planlanan ihracatlarını askıya almasının ardından, petrol ithalatı Ocak 2026'da fiilen sıfır noktasına gerilemiştir. 2026'nın ilk çeyreğinde adaya yalnızca iki küçük petrol tankeri ulaşabilmiştir. Rusya'dan yapılan sevkiyatlar devam etse de, bunlar toplam tüketimin yalnızca 7 ila 10 günlük kısmını karşılayabileceği belirtilmektedir.

Küba'nın ulusal şebekesi, adayı batıdaki Pinar del Río'dan doğudaki Santiago de Cuba'ya kadar, 110 kV ve 220 kV'luk bir iletim ağı aracılığıyla birbirine bağlar. Sistem son derece merkezidir; Guiteras gibi tek ve büyük bir santralin devre dışı kalması durumunda, frekans düşüşü tüm ağa yayılarak adanın genelinde otomatik bağlantı kesilmelerini tetikleyebilir. Kademeli arızalara karşı bu savunmasızlık, Küba şebekesinin belirleyici bir özelliğidir ve münferit santral arızalarının düzenli olarak ulusal çapta elektrik kesintilerine dönüşmesinin başlıca nedenidir.

Öte yandan Küba, yurt içinde yalnızca az miktarda ham petrol üretmektedir (günde yaklaşık 40.000–50.000 varil ağır ham petrol). Ülke, yakıt temini konusunda büyük ölçüde ithalata bağımlıdır; bu ithalat tarihsel olarak, sübvansiyonlu bir takas anlaşması yoluyla Venezuela'dan, daha az oranda ise Meksika ve Rusya'dan sağlanmıştır. Az sayıda jeopolitik müttefikten gelen tek bir yakıt kaynağına duyulan bu bağımlılık, Küba'nın elektrik arzını dış kaynaklı aksamalara karşı son derece savunmasız bir konuma getirmiştir.

Küba'nın 16 termoelektrik santrali, yaklaşık 100.000 saatlik bir işletme ömrü için inşa edilmiştir. Bu santrallerin çoğu, söz konusu süreyi büyük bir farkla aşmış durumdadır. 2026 yılının başları itibarıyla, sekiz santral arızalar ve yakıt kıtlığı nedeniyle devre dışı kalmıştır. Hâlen faal durumda olan santraller ise, nominal kapasitelerinin ortalama yalnızca %34'ü oranında üretim yapmaktadır. Toplam kurulu üretim kapasitesi yaklaşık 3.000 MW olmasına karşın, fiili üretim nadiren 2.000 MW'ı aşmaktadır. Bu yapısal açığı; Küba'nın normal bir günde 1.500 MW veya daha fazla enerji eksiği yaşadığı, büyük santrallerin devre dışı kaldığı durumlarda ise bu açığın 2.000 MW seviyelerine yaklaştığı anlamına gelmektedir. Söz konusu açığın kapatılabilmesi için, iletim, dağıtım veya depolama sistemlerinin modernizasyonu (ki bu kalemler toplam maliyeti 8–10 milyar dolara çıkarabilir) hariç tutulduğunda bile, yalnızca yeni

## HAVANA BÜYÜKELÇİLİĞİ Ticaret Müşavirliği

üretim yatırımları kapsamında en az 6,6 milyar dolarlık bir kaynağa ihtiyaç duyulacağını öngörülmektedir.<sup>22</sup>

Elektrik krizi, Küba'nın kayıtlı ekonomisinden geriye kalanları yerle bir etmiştir. Adanın az sayıdaki döviz kaynaklarından biri olan turizm sektörü; otellerin pahalı ve güvenilir jeneratörlerle çalışmak zorunda kalması ya da hiç çalışmaması nedeniyle ağır bir darbe almıştır. Gıda işleme ve soğuk hava depolama tesisleri, uzun süreli elektrik kesintileri sırasında stoklarını kaybetmektedir. Hâlihazırda baskı altında olan imalat ve tarım sektörleri ise, elektrik şebekesiyle birlikte üretimlerinin de çöktüğüne tanıklık etmektedir. Bu kriz, aynı zamanda göç hareketini de hızlandırmıştır. Enerji krizinin daha da ağırlaştırdığı yaşam koşullarındaki bozulmanın da etkisiyle, 2022 yılından bu yana yüz binlerce Kübalı adayı terk etmiştir.

#### 4. PAZARDA DİKKAT EDİLMESİ GEREKEN HUSUSLAR VE DİĞER BİLGİLER

##### 4.1.İş Kültürü

ABD ambargosu yüzünden finansal sorunlar yaşamakta olan piyasada, ülke genelindeki internet ve telefon altyapısında da büyük zayıflıklar gözlenmekte ve firmalarla iletişimde zorluklar yaşanmaktadır. Küba iş piyasasında çalışmak isteyen Türk şirketlerine bu ülkeye bizzat gelmelerini, ancak yüz yüze görüşmeler için önceden randevu almalarını tavsiye etmemizin yanı sıra, Yabancı Yatırım için Tek Durak Noktasını (VUINEX) da önermekteyiz. (Ayrıntılı bilgi için <https://vuinex.mincex.gob.cu/web/login> web adresi ziyaret edilebilir.)

Yabancı Yatırım için Tek Durak Ofis (VUINEX), Dış Ticaret ve Yabancı Yatırım Bakanlığı'na (MINCEX) bağlı işlevsel bir departman tarafından yönetilmektedir. Temel hedefleri şunlardır:

- Yabancı yatırım konusunda bilgi ve tavsiye sağlamak,
- İş fırsatlarını teşvik edin,

---

<sup>22</sup> <https://en.cibercuba.com/noticias/2026-03-26-u1-e135253-s27061-nid324161-falta-inversion-plantas-obsoletas-raices-colapso>

## HAVANA BÜYÜKELÇİLİĞİ Ticaret Müşavirliği

-Yabancı yatırım yöntemlerinin oluşturulmasını, yatırım süreçlerinin gerçekleştirilmesini ve izinlerin, ruhsatların ve yetkilendirmelerin işlenmesini kolaylaştırmak,

VUINEX'in uygulanması yabancı yatırımlar için dolaylı bir teşvik oluşturmaktadır. Şöyle ki prosedürlerin hızlandırılmasına ve kolaylaştırılmasına imkan vermekte, ilgili taraflara farklı kuruluşların temsilcilerinin ve sorumlu makamların bulunabileceği tek bir yere erişim imkanı sağlamaktadır.

Küba Cumhuriyeti Devletinde tüm firmalar devlet kurumları olduğundan yapılan sözleşmelere bağlı kalınmaktadır. Ancak dış ticarete bir devlet politikası olarak; tüm Kübalı firmalar için ödeme koşulları 360 gün ve teyitli olmayan (non-confirmed L/C) akreditif şeklinde sağlansa bile, bu konular her firma için ayrı ayrı müzakere edilebilmekte ve sözleşmelerde farklılıklar gözlenmektedir. Tüm koşullar her firma için ayrı şekilde yapılan sözleşmeler ile farklı farklı ve gizli bir şekilde belirlenmektedir.

Tüm bu koşullarda Kübalı firmalarla iletişimde e-posta yolu en kolay iletişim aracı olmaktadır. Yetkililerle doğrudan İngilizce veya İspanyolca (tercih edilmektedir) e-posta yolu ile iletişime geçebilirsiniz. Ancak internet problemleri veya yoğunluk nedeniyle cevap veremedikleri durumlarda gözlemlenmektedir.

Her hangi bir Türk Firması Küba'da ticari işlemlerini başlatmak ve her hangi bir Kübalı firmanın ihale duyurusunu yapacağı listesine girmek için aşağıdaki şu adımları tamamlanması gerekmektedir:

- İletişime geçeceğiniz her hangi bir Kübalı Firmaya e-posta aracılığı ile İngilizce veya İspanyolca (tercih sebebidir) şirket profilinizin (web sayfanızın adresi de olabilir) en kısa sürede gönderilmesi (genellikle internet hizmetinin zayıflığından dolayı Ek'lerin 2 MB'ı geçmemesine özen gösterilmesi önerilmektedir),
- Şirketinize ait her türlü belgenizin Türkiye'deki Yeminli Tercümanlık Büroları vasıtasıyla İspanyolca 'ya çevrilip, Küba'nın Ankara Büyükelçiliğine onaylatılması (bu belgelerin neler olduğu, sayfa başına fiyatlar vs. yine Ankara Küba Elçiliği Ticari Vize kısmından, <https://www.vizemerkezi.com/kuba/hakkinda/kuba-ankara-buyukelciligi/>, öğrenebilirsiniz),
- Daha sonra şirket belgelerinizin orijinallerinin, Küba'daki bağlantı kurduğunuz firmanın adresine DHL ile iletilmesi veya doğrudan elden teslim edilmesi,

## HAVANA BÜYÜKELÇİLİĞİ Ticaret Müşavirliği

- Kübalı firmanın söz konusu Şirket Belgeleriniz ile Küba Dış Ticaret ve Yatırımlar Bakanlığı'na (MINCEX) başvurarak İthalat izniniz sağlayacak şekilde bir Kod alarak, onaylatılması gerekmektedir.
- Bu onayın alınması süreci 7 gün ile 1 ay arasında olabilmektedir. MINCEX tarafından verilen Kod alındıktan sonra sizin Küba'da ihracat ve/veya ithalat yapabilmemiz için ön onay alınmış olmaktadır. Daha sonra, tüm Kübalı Firmaların "ihale listelerin"e bu Kod yardımıyla girilebilir, onların talep etmeleri halinde ihale teklifleri verilebilir. Bağlantılı olduğunuz Kübalı firma tarafından size ihale sürecine katılımınız bildirildikten sonra karşılıklı müzakereler ile sözleşme imzalanmaktadır. Sözleşmelere Kübalı taraf bağlı kalırken, yıllar itibariyle Kübalı firma ile sürekli iş yapmanız halinde (her yıl sözleşmeler yenileniyor) güven ve sadakat oluşmaktadır. Adeta yabancı firmalar bir değerlendirmeye tabi tutuluyor ve belli bir ticaret hacmine ulaşıldıktan sonra (gelir kaydediliyor) söz konusu yabancı firmanın Küba'da ofis açma izni de sağlanabilmektedir.

Küba'da ofisleri bulunan yabancı şirketler ticari ilişkilerini geliştirmekte kolaylık yaşasa da doğrudan bir anlaşmanın imzalanmasında yetkili olamazlar.

Yabancı şirketler Küba ticaret Odasınca önerilen yerel şirketlerle, herhangi bir arabuluculuk hizmeti almaksızın, doğrudan iletişim kurabilir, teklifler sunabilir veya herhangi yetkili danışmanlık firmasından hizmet satın alabilirler. Aynı iletişim, kataloglar veya diğer örnek biçimdeki iletişim araçları ile de gerçekleştirilebilir.

Türk işadamları, faaliyet için akredite oldukları sektörde şirketlerle ticarileştirmek amacıyla herhangi bir hükümet iznine gerek duymadan, doğrudan ticari ilişkilerini sürdürebilirler.

Ulusal topraklarda ticaret işlemleri bir Küba ithalat şirketi veya ticaret acentesi aracılığıyla yapılabilir.

MINCEX tarafından öngörülen düzenlemeye göre, Küba tüzel kişiliği alındıktan üç yıl sonra yabancı sermayeli şirket, yılda en az 500 bin ABD Doları'ndan az olmayan bir iş hacmine sahip olmak üzere bir şube açmak için Küba Cumhuriyeti Ticaret Odası'na başvurabilir.

Ülkeye girişte yabancılar 5.000 Avroya kadarki parayı beyan etmek zorunda değildir.

### **4.2.Para Kullanımı**

## HAVANA BÜYÜKELÇİLİĞİ Ticaret Müşavirliği

Küba 2026 yılında tarihsel bir para sistemi krizi yaşamaktadır. Ülkede, teknik olarak tek para birimi (CUP) kullanmasına rağmen, fiilen dörtlü bir para sistemi ile işlem görmektedir: resmi sabit kur, resmi yüzen kur, resmi sektörel kur ve gayri resmi (sokak) kuru. Bu karmaşık yapı, enflasyonu yükseltmiş, dolarizasyonu derinleştirmiş ve günlük ekonomik aktiviteyi felç etmiştir.<sup>23</sup>

<b>Kur Tipi</b>	<b>USD/CUP Oranı</b>	<b>Kullanım Alanı</b>	<b>Durum</b>
<b>Sabit Kur</b>	1:24	Temel devlet hizmetleri (yakıt, ilaç, elektrik, ulaşım)	Mevcut
<b>Sektörel Kur</b>	1:120	Turizm sektörü, döviz üreten şirketler	Mevcut
<b>Yüzen Kur</b>	1:466 (Nisan 2026)	Bireyler, özel sektör, günlük işlemler	Aralık 2025'ten beri
<b>Sokak Kur</b>	1:505 (Nisan 2026)	Gayri resmi piyasa, günlük hayat	Fiilen geçerli

18 Aralık 2025 tarihinden bu yana, arz ve talebe göre günlük olarak güncellenen yeni bir dalgalı döviz kuru uygulaması yürürlüktedir; bu uygulamanın amacı, “özel ve kamuya ait ihracatçı şirketlerin ve diğer bazı kurumların, dövizini ‘rekabetçi fiyatlarla’ satın alabilmelerine olanak tanımadır.” Esasen bu durum, Küba Hükümeti’nin gayri resmi döviz kurları ile resmi kurlar arasındaki makası daraltma çabasıdır; bu da, halkın elinizdeki dövizini bankalara eskisinden daha iyi ve çok daha cazip bir kur üzerinden satabileceği anlamına gelmektedir. Bu da demek oluyor ki, Küba’da artık, her biri farklı alanlarda geçerli olan üç adet resmi döviz kuru bulunmaktadır.

Mevcut sabit kur oranı: 1 ABD Doları = 24 CUP (bu oran; yakıt, ilaç, elektrik, toplu taşıma ve temel ihtiyaç maddeleri gibi elzem kabul edilen mal ve hizmetlere yönelik merkezi devlet tahsisleri için geçerlidir).

1 ABD Doları = 120 CUP oranı (bu oran; özellikle turizm sektöründe olmak üzere, döviz geliri elde etme kapasitesine sahip belirli kuruluşlar için geçerlidir).

<sup>23</sup> <https://cubasbest.com/cuban-currency/>

## HAVANA BÜYÜKELÇİLİĞİ Ticaret Müşavirliği

Yeni dalgalı kur sistemi, 18 Aralık 2025 tarihinde 1 ABD Doları = 410 CUP seviyesinden uygulamaya konmuştur. Bu oran; bireyler ve devlet yönetimi dışında kalan kuruluşlar için geçerlidir. Bu kura ilişkin güncellemeler, Küba Merkez Bankası tarafından her gün yayımlanmaktadır.

Son yıllarda kart kullanımını yaygınlaştırmış olsa da Küba, hâlâ büyük ölçüde nakit temelli bir ekonomiye sahiptir. Kredi kartları (ABD olmadığı veya ABD bankaları tarafından verilmediği sürece) ana otellerde ve turizm merkezlerinde ödeme aracı olarak kabul edilmektedir. Birçok özel restoran (paladares) yalnızca nakit kabul eder. Taksitler ve colectivos nakit ödeme ile çalışır. Casas particulares (özel konuk evleri), önceden ödeme yapılmadığı sürece genellikle nakit ödeme talep eder. Elektrik kesintileri, kart terminallerini ve ATM'leri devre dışı bırakabilir.

Küba'nın para sistemi, birkaç yıl öncesine kıyasla çok daha sade; ancak yine de tam anlamıyla basit sayılmaz. Ülke, 2021 yılından bu yana resmen yeniden tek bir para birimine sahiptir. Ne var ki döviz kurları, altyapı sınırlamaları ve kart kısıtlamaları; Küba'da para konusuna, dünyanın hemen hemen her yerinden farklı bir yaklaşımla bakılmasını gerektirmektedir.

### **4.3.Pasaport ve Ülkeye Geçici Giriş Vizesi uygulaması**

Yeşil devlet pasaportlarına vize uygulaması olmamakla birlikte normal pasaportlara vize uygulaması yapılmaktadır. Ticari görüşmeler için mutlaka gelecek yabancıların iş vizesi olarak bu ülkeye gelmeleri gerekmektedir (Ankara Küba Elçiliği Ticari Vize kısmından öğrenilebilir.)

### **4.4.Resmi Tatiller ve Mesai Saatleri**

1 Ocak (Kurtuluş Günü)

2 Ocak (Zafer Günü)

10 Nisan (Kutsal Cuma)

1 Mayıs (İşçi Bayramı)

25-27 Temmuz (Devrimin Yıldönümü)

10 Ekim (Bağımsızlık Savaşı)

25 Aralık (Noel Tatili)

## HAVANA BÜYÜKELÇİLİĞİ Ticaret Müşavirliği

31 Aralık (Yılbaşı)

Mesai: Sabah 8:30 ve öğleden sonra 17:00

### 4.5.Yerel Saat:

Yaz ve kış saat uygulamaları yapılmaktadır. Bu günlerde Küba saati Türkiye'den 7 saat geridedir.

## 5. ŞİRKET KURULUŞU VE İŞ YAPMA İLE İLGİLİ BİLGİLER

### 5.1.Şirket Kurulumuna İlişkin Mevzuat

Hangi sektörde olursa olsun her hangi bir yabancı şirket yatırımlarını yapmak ve şirket kurulumunu sağlamak için aşağıda detaylı bilgileri verilen belgeleri hazırlayarak, devlet kuruluşu olarak Küba Cumhuriyeti Devleti Dış Ticaret ve Yatırım Bakanlığı'na (MINCEX) başvuruda bulunmaları gerekmektedir. Söz konusu yatırımların kabulü kararı verilirken, MINCEX Küba Ekonomik Portföyünde yer alan sektörlerle yönelik yatırımların olması önem arz etmektedir. MINCEX yabancı yatırımcıların sundukları fırsatları değerlendirirken; sunulan projeyi ekonomik çıkarları ve olanaklarıyla en uyumlu olacak şekilde seçebilir veya başka bir teklif getirebilir.

- Şirket Kurmak, Şube Açmak ve Temsilcilik Açmak:

Küba'da üç ayrı modelde şirket kurabilir.<sup>24</sup>

1) Uluslararası Ekonomik Ortaklık Sözleşmesi ile oluşturulan Şirket,

2) Yüzde Yüz Yabancı Sermayeli Yatırım Şirketi (ki bu koşullarda da yabancı sermaye tüzel kişiliği ile işbirliği yapacak bir Kübalı tarafın MINCEX tarafından belirlenmesi koşulu bulunmaktadır),

3) Yabancı sermaye (%49) ile Küba devlet şirketinin (%51) birlikte oluşturulan

Ortak Girişim Şirketi

Uluslararası Ekonomik Ortaklık Sözleşmesi, bir ya da daha fazla ulusal yatırımcı ve bir ya da daha fazla yabancı yatırımcı arasında, uluslararası bir ekonomik dernek gibi faaliyetleri yürüten iki ayrı ülke temsilcisi ile ortaklaşa gerçekleştirmek üzere, taraflardan farklı bir tüzel kişilik oluşturmadan yapılan bir yabancı sermaye anlaşmasıdır. Söz konusu Ortaklığın,

---

<sup>24</sup> [FAQ \(gob.cu\)](http://FAQ.gob.cu)

## HAVANA BÜYÜKELÇİLİĞİ Ticaret Müşavirliği

ekonomik fizibilitesini, karşılıklı tarafların katkılarını, işbirliğinin yönetimi veya idare biçimini ve bununla ilgili yasal belgeleri görüşerek yapılan müzakereler ile oluşturulan Sözleşme ve belgeler ile taraflar 118 sayılı dış Yarımalar Kanununun 19.1 Maddesi çerçevesinde MINCEX'e başvururlar. Söz konusu yasa ile bir ya da birden çok ulusal yatırımcının, yine bir ya da birden çok yabancı yatırımcı arasında, kar elde etmek amacıyla yapılması şartıyla, Küba devleti malların ya da hizmetlerin üretimi imtiyazını garanti eder. Ortaklık Sözleşmesi ile oluşturulmuş tüzel kişilik, yetkilendirilmiş olduğu konular kapsamında ve menfaatlerine göre her türlü faaliyeti yapabilir ve bunun yanı sıra yetkilendirildiği ürünleri üretebilir. Bu tip bir Sözleşmenin taraflar arasında imzalanması için gerekli koşullar şu şekilde sıralanmaktadır.

- a) Sözleşme taraflarının dışındaki bir tüzel kişinin oluşturulmasını ima etmez,
- b) Her iki tarafında kendi kimliğini muhafaza ettiği bir işbirliği sözleşmesi şeklinde kurulur,
- c) Taraflar, verilmiş yetki çerçevesinde, herhangi bir faaliyeti gerçekleştirme amacına sahip olabilir,
- d) Sözleşme tarafları, yetkilendirildikleri koşulları, mevcut mevzuatı ve taahhüt ettikleri şeyi ihlal etmemek kaydıyla, kendi menfaatlerine uyan her türlü sözleşme ve hükümlerine uymayı garanti edebilirler,
- e) Her sözleşmede, her zaman sahip oldukları hisselerin bir yansımısını teşkil eden farklı katkılarda bulunan taraflar, her ne kadar bir sosyal sermaye hesabı oluşturmasalar da, her biri kendi belirlediği pay kadar vergi ödeme ve ortak fondan pay alma hakkına sahiptirler.

1- Sözleşmenin metninde, tarafların her birinin ödemesi gereken vergi oranları ile sözleşmenin yapıldığı yıla ait vergi avantajları veya kayıplarına ilişkin taraflara düşen paylar açıkça yazılır.

2- Uluslararası Ekonomik Ortaklık sözleşmesinde, her iki tarafın üçüncü taraflara karşı sorumlu olacağı, ancak iç ilişkide, her birinin sözleşmede belirtilen ölçüde veya orandan sorumlu olacağı ve her iki tarafa da yarar sağlayacak bir yönetim kuralları bütünü oluşturulması.

3- Uluslararası ekonomik Ortaklık sözleşmesi yapıldığında, tarafların anlaşması ve ilgili otoritenin onayının alınması koşulu dışında katılımcıları değiştirilemez.

## HAVANA BÜYÜKELÇİLİĞİ Ticaret Müşavirliği

4- Uluslararası ekonomik Ortaklık Sözleşmesi, kamu ihale usulü kuralları tarafından garanti edilirken, Küba Cumhuriyeti Ticaret Odası'ndaki bu faaliyetlere ilişkin kayıtlarda tescil edildiği tarihten itibaren yürürlüğe girer.

Yüzde yüz sermayenin yabancı olması durumunda, MINCEX, 118 sayılı Dış Yatırımlar Kanununun<sup>25</sup> 19.2 maddesi gereği olarak, yabancı bir yatırımcıya yatırım yapmak istediği şube, alt şube veya ekonomik faaliyetlerden sorumlu olan Kübalı bir işletmeyi yetkilendirir ve bu şirket teklifi analiz ederek ilgili anlaşmayı oluşturur. Bu tip yabancı sermaye yatırımında, MINCEX yatırımcıya yatırım yapmayı planladığı şube, alt şube veya ekonomik faaliyetten sorumlu olan şirkete söz konusu teklifi analiz etmesi için yazılı onay ve yetki verir. Bu tip şirketlerde üç tip taraf bulunmaktadır.

- a-Kendi adına hareket eden gerçek kişi,
- b-Yabancı tüzel kişinin bir Kübalı iştiraki olan tüzel kişi/kişiler,
- c-Yabancı bir kuruluşun şubesini oluşturan tüzel kişi/kişiler.

Küba Cumhuriyeti Devletinde yabancı sermayeli şirket kurulumunda, 325 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin İkinci Bölümü, 118 sayılı Dış Yatırımlar Kanunu ile belirlenen usullere göre istenen belgeleri içeren iş tekliflerinin MINCEX'e sunulması için gerekli belgeler, söz konusu yasanın ikinci bölümün 12.7. maddesi gereğince şu şekilde listelenmiştir.

- Şirkete ait usulüne uygun olarak onaylanmış ve mal varlığını kanıtlayan, tescilli tapuların, işletme sicil sertifikasının ve kendi menşe ülkesindeki diğer girişimlerini gösteren onaylı belgeler,
- Şirkete ait altı aydan eski olmayan yetkilendirme vekâletnamesi,
- Bağımsız bir kuruluş tarafından onaylanmış son hesap dönemine ait finansal tablolar,
- Şirkete ait altı aydan eski olmayan banka teminat mektubu,
- Yatırımcının bir şube veya iştirakinin olması veya deniz aşırı ticaret bir şirket tarafından temsil edilmesi durumunda merkez ofisin kefillik mektubu,
- İstenen yatırımı onaylayan şirket yönetim kurulunun tasdikli onayı,

---

<sup>25</sup> [Foreign investment – Chamber of Commerce of the Republic of Cuba \(camaracuba.cu\)](http://camaracuba.cu)

## HAVANA BÜYÜKELÇİLİĞİ

### Ticaret Müşavirliği

- Yatırım için hedeflediği faaliyetlerdeki deneyimlerini kanıtlayan belge,
- Gerçek kişi olması durumunda, yatırımcı kimlik belgelerinin bir kopyasını ve altı aydan olmayan banka teminat mektubu,
- İstenen yatırımın yapılması için şirket yönetim kurulunun rızasını gösteren onaylı belgeler,
- Şirket yetkilisinin yönetim kurulunca onaylı belgesi,
- Yatırım için hedeflenen faaliyette ilişkin şirket deneyimlerini gösteren kanıt belgeler
- Şirketin aktif olduğunu kanıtlayan belgeler ile tescili için Ticari Tescil Belgesi ve vekâletnamesinin bir örneği,
- Tüm bu belgeler başka bir dilde yazılmış olmaları halinde ise söz konusu belgelerin aynı ülkede bulunan Küba konsolosluğu tarafından onaylanmış İspanyolca çevrileri ibraz edilmelidir.

### 5.2.Sigorta

Bu husus, İş ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı'nın Yabancı Yatırım Yasası ve İş Kanunu'nun özel yasal hükümleri tarafından belirlenen İşgücü Sistemine ilişkin hükümlere uygun olarak, 16/2014 sayılı ve 118 sayılı Dış Yatırımlar Kanunda düzenlenmiştir.

Kanunda yabancı yatırım şirketinde çalışanlar kural olarak Küba Cumhuriyeti'nde sürekli ikamet eden Küba veya yabancı vatandaşlar olabilecektir. Küba Cumhuriyeti'nde sürekli ikamet eden yerel ve yabancı personel, yönetim kurulu üyeleri veya idaresi üyeleri hariç olmak üzere, yabancı sermayeli şirket olarak bir tüzel kişi tarafından istihdam edilmelidir. İş ortaklığı, uluslararası ekonomik ortaklık anlaşmaları ile kurulan şirket veya tamamen yabancı sermayeli şirket olmak üzere işveren kuruluş ile çalışan arasında tedarik sözleşmesi müzakere edilerek imzalanır. Küba'da kalıcı olarak ikamet eden Küba vatandaşı ve yabancı işçilere yapılacak ödemeler Küba Peso'su ile gerçekleştirilir. Ancak uygulamada bu ödemeler Avro gibi konvertibl para birimleri cinsi ile de yapılmaktadır. Yasada yabancı sermayeli şirketlerde yönetim ve idari organlar veya belirli üst düzey idari pozisyonlarda veya teknik nitelikteki bazı

## HAVANA BÜYÜKELÇİLİĞİ Ticaret Müşavirliği

görevlerde bulunan Küba Cumhuriyeti'nde kalıcı olarak ikamet eden Küba vatandaşı veya yabancı işçiler için, mevzuat gereği haklarını ve görev durumlarını belirten bir formun doldurulması gerektiği bildirilmektedir. Ülkede yaşayanlar ve bu durumlarda, uygulanacak olan çalışma koşullarını ve bu işçilerin hak ve yükümlülüklerini belirleyebileceklerdir. Ülkede yerleşik olmayan yabancılar için uygulanacak olan çalışma koşulları ve bu işçilerin hak ve yükümlülükleri göçmenlik ve yabancı işçilerin mevzuatına göre belirlenecektir.

Yabancı sermayeli şirketlerin Kübalı söz konusu kalifiye elemanları çalıştırma koşulları mevcut ülke mevzuatında yer alan hükümler çerçevesinde gerçekleştirilirken, yabancı kalifiye elemanların çalışma koşulları ve vizeleri Vize İşlemleri Kanununa tabiidir. Şirket kurulumu biçimine göre yani iş ortaklığı, uluslararası ekonomik ortaklık anlaşmaları veya %100 yabancı sermayeli şirket olmak üzere işveren kuruluş ile çalışan arasında tedarik sözleşmesi müzakere edilerek imzalanır.

Öte yandan özel sigortaya ilişkin Küba'daki iki yetkili şirket bulunmakta olup, bunlar ESEN ve ESICUBA'dır. Bu şirketler tarafından verilen sigorta hizmeti; can, üçüncü kişilere karşı hukuki sorumluluk, mal veya miras, şirket, şirketin kar kaybı, hukuki riskler ve buna bağlı olarak oluşacak zararları kapsamında sigortalayan gerçek veya tüzel kişi için kurulabilmektedir. Bunun karşılığında sigortalı sigortacıya prim ödemeyi taahhüt eder. Sigorta sözleşmesi, kişinin zarar halinde üstlenemeyeceğini bildiği bir riski devretmesi gerektiği esaslarına dayanan bir risk devretme mekanizmasıdır. İlkelerden bir diğeri de sigortalanabilir menfaatin yanı sıra tarafların iyi niyetinin yani yanlış beyanın bulunmamasıdır.

Maliye ve Fiyatlar Bakanlığına ait Küba Sigorta ve Finansal Hizmetler Grubu, OSDE CAUDAL, S.A., teknik esasları ve tarifeleri (her sigorta poliçesi için prim) belirlemektedir.

### **5.3. Bankacılık Mevzuatı**

Küba, IMF, Dünya Bankası ya da diğer uluslararası finansal kuruluşlara üye olmayıp, Helms-Burton Yasası, ABD hükümetinin Küba'nın bu kurumlara üye olmaması yönünde hukuki bir gerekçe oluşturmuştur.

Küba Ulusal Bankacılık Sistemi, Merkez Bankası başkanlığında, 9 ticari banka, 14 banka dışı finansal kuruluş, Küba'daki 9 yabancı banka temsilciliği (İspanya, Birleşik Krallık, Kanada,

## HAVANA BÜYÜKELÇİLİĞİ Ticaret Müşavirliği

Trinidad ve Tobago, Lübnan, Fransa'dan) oluşmaktadır. ve İsviçre) ve banka dışı finans kuruluşlarının 4 temsilciliğinden oluşmaktadır.<sup>26</sup>

Küba'da bankacılık faaliyeti göstermek üzere lisans verme süreci, Lisans Komisyonunun, Bankacılık Denetleme Komitesinin analizinden ve Küba Merkez Bankası Yönetim Kurulunun onayından geçmektedir.<sup>27</sup>

Küba Devleti Yürütme Konseyi'nin 28 Mayıs 1997 tarih ve 172 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile kurulan Küba Merkez Bankası'nın (BCC) görevleri şu şekilde sıralanabilir.

- Ulusal para birimini basmak ve istikrarını sağlamak
- Makroekonomik dengenin sağlanması ve ekonominin düzenli gelişmesine katkıda bulunmak.
- Ülkenin uluslararası rezervlerini korumak.
- Ülkenin ekonomik hedeflerine ulaşmasını sağlayacak bir para politikası önermek ve uygulamak.
- İç ve dış ödemelerin normal işleyişini sağlamak.
- Zorunlu parasal politikaları uygulamak.
- Yurt içinde kurulmasına izin verilen mali kurum ve temsilciliklerin disiplin ve denetimi ile kanunlarla kendisine verilen diğer görevleri yerine getirmek.

Yukarıda bahsedilen klasik işlemlere ek olarak, Küba Merkez Bankası diğer görevleri; para sistemini, ekonomik faaliyetin yürütülmesini mümkün kılacak, kesin ölçüme izin verecek ve yapılan verimlilik analizlerine katkıda bulunacak şekilde takip etmek, genel olarak ekonominin verimliliğini ve özel olarak da emek verimliliğini teşvik etmek, diğer merkez bankaları, ihracat kredi sigorta acenteleri ve diğer resmi makamlarla ikili temaslar yoluyla, ülkenin dış mali ilişkilerini -dış borç konusu da dahil olmak üzere- yürütmek ve ulusal sistemi oluşturan bankaların ve Küba işletmelerinin kredi çabalarını desteklemek şeklinde sıralanabilir.

### 5.4.Vizeler

Küba'daki iş olanaklarını araştırmak için VISA A-7 veya iş seyahati kapsamında VISA D-7'ye başvurmak mümkündür. Her iki tip vize türü de, yabancı girişimcilerin Küba'daki ticari faaliyetleri kapsamında başvuru sahibinin ülkesindeki Küba konsolosluğunda düzenlenir.

<sup>26</sup> [Sistema Bancario y Financiero - Banco Central de Cuba \(gob.cu\)](#)

<sup>27</sup> [a2023-01-16-ndep-cuba-num-10-innovativefinancingagenda.pdf \(cepal.org\)](#)

**HAVANA BÜYÜKELÇİLİĞİ**  
**Ticaret Müşavirliği**

Turizm giriş vizeleri ulusal topraklara girdikten sonra değiştirilemez veya başka bir statüye dönüştürülemez.